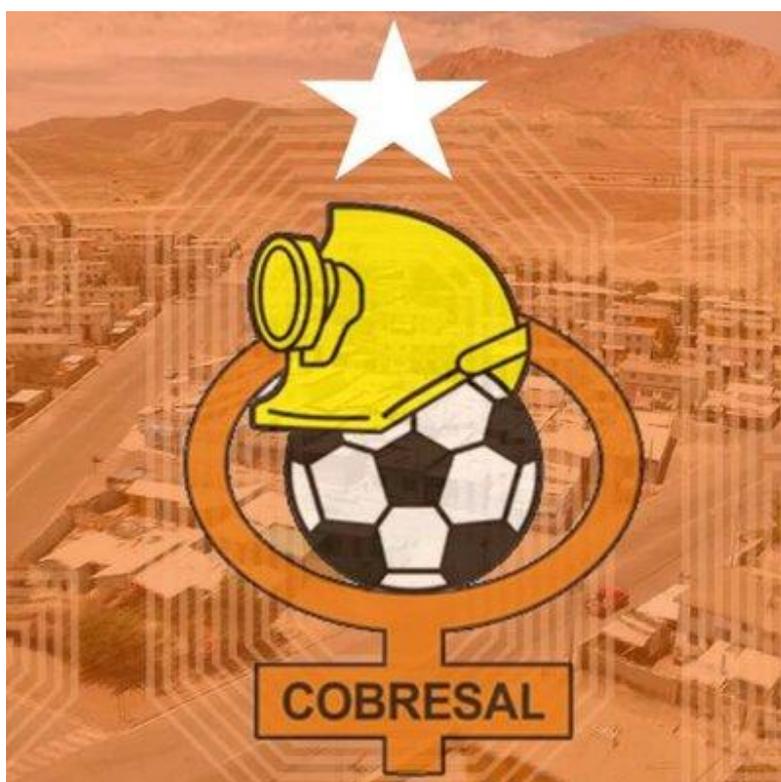


# MEMORIA ANUAL 2016



**INSTITUCION:** CLUB DE DEPORTES COBRESAL FDP  
**RUT:** 70.658.400-5  
**DIRECCION:** ARQUEROS N° 2500, EL SALVADOR.  
**DIRECCION:** AV. 4 DE JULIO N° 700, EL SALVADOR.  
**COMUNA:** DIEGO DE ALMAGRO.  
**REGION:** ATACAMA.

## ESQUEMA TEMÁTICO

<b>RESEÑA HISTÓRICA</b>	<b>1</b>
<b>CARTA DEL PRESIDENTE DE C. D. COBRESAL</b>	<b>2</b>
<b>DIRECTORIO CLUB DE DEPORTES COBRESAL</b>	<b>3</b>
<b>SERVICIOS OFRECIDOS POR CLUB DE DEPORTES COBRESAL</b>	<b>4</b>
<b>OBJETIVOS DE CLUB DEPORTES COBRESAL AÑO 2016</b>	<b>6</b>
<b>PLANES DE DESARROLLO DEPORTIVO</b>	<b>7</b>
<b>REUNIONES DE DIRECTORIO AÑO 2016</b>	<b>8</b>
<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS AÑO 2016</b>	<b>11</b>
<b><i>CUERPO TÉCNICO Y PLANTEL SUPERIOR</i></b>	<b>12</b>
<hr/>	
<b>CUERPO TECNICO CLUB DE DEPORTES COBRESAL</b>	<b>12</b>
<b>PLANTEL CLUB DE DEPORTES COBRESAL</b>	<b>14</b>
<b>CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK</b>	<b>18</b>
CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK – TORNEO DE CLAUSURA 2015-2016	19
TABLA ACUMULADA PRIMERA DIVISIÓN 2015-2016	20
CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK – TORNEO DE APERTURA 2016-2017	21
<b>COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES 2016</b>	<b>22</b>
CLUB DE DEPORTES COBRESAL EN LA COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES 2016	22
<b>COPA CHILE MTS 2016</b>	<b>23</b>
CLUB DE DEPORTES COBRESAL EN LA COPA CHILE MTS 2016	23
<b><i>FÚTBOL JOVEN</i></b>	<b>24</b>
<hr/>	
<b>CADETES Y ESCUELA DE FÚTBOL FILIAL SANTIAGO</b>	<b>25</b>
GESTION 2016	25
<b><i>ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2016</i></b>	<b>31</b>
<hr/>	
BENEFICIOS SOCIOS COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES	32
FELIZ 37° AÑOS QUERIDO COBRESAL	33
<b><i>ANEXOS 2016</i></b>	<b>34</b>
<hr/>	

## *RESEÑA HISTÓRICA*



El 26 de abril de 1979 se hicieron grandes esfuerzos por crear un Club Deportivo, entre esos esfuerzos se caracteriza la Organización del primer Comité Ejecutivo llamado “Cobresal al ascenso”, los cuales dieron sus frutos el 5 de mayo de 1979, fecha en que se fundó Club de Deportes Cobresal, bajo la presidencia de don Luis Sougarret Seitz, con la colaboración de Ariel López Amaya y Sergio de los Ríos.

El 27 de julio de 1979 se inicia la construcción del Estadio Cobresal, el que actualmente es conocido como “Estadio El Cobre”.

El 6 de octubre de 1979 se presenta a la comunidad la insignia oficial de Cobresal, que es el símbolo de Codelco con un balón de fútbol en el centro y un casco arriba; éste aún se mantiene vigente.

El 14 de diciembre de 1979, la Directiva del Comité Ejecutivo “Cobresal al Ascenso”, presidida por Luis Sougarret, envía a la Asociación Central de Fútbol (ACF) los antecedentes oficiales de la postulación del elenco minero a la serie profesional de Segunda División.

## ***CARTA DEL PRESIDENTE DE C. D. COBRESAL***

Este año fue sumamente ajetreado, tuvimos participación en tres Campeonatos diferentes y lo que nos llena de orgullo es que nuestros hinchas hayan venido de todas partes del país para apoyar a nuestra institución.

Comenzamos el año con un nuevo Cuerpo Técnico conformado por el señor Dalcio Giovagnoli y sus ayudantes, con quien obtuvimos nuestra preciada primera estrella en la División de Honor en el Campeonato Scotiabank Clausura 2014-2015, quién ahora se hizo cargo no sólo de responsabilizarse de nuestra participación a nivel nacional sino también a nivel internacional.

Si bien el rendimiento no cumplió con nuestras expectativas en los distintos torneos, se valora el esfuerzo y el coraje demostrado por nuestro Cuerpo Técnico, quienes por voluntad propia deciden a fines de año no renovar contrato con nosotros. Lo que nos llevó a buscar un nuevo Cuerpo Técnico que pueda, en el mejor de los casos, escalar en la tabla para no estar bajo la sombra del descenso.

En esta ocasión quiero agradecer a nuestros hinchas y adeptos vuestro apoyo, y reafirmo nuevamente nuestro compromiso con la historia de Cobresal, porque somos una institución seria que aún tiene mucho que aportar al Fútbol Profesional Chileno no solo a través de nuestro plantel sino también a través de la formación que realizamos en nuestra escuela de fútbol y cadetes, demostrando de este modo que la fuerza de nuestra gente de la región de Atacama y el temple minero que nos representa se impregna también en Puente Alto y en los sueños de nuestros pequeños futbolistas que aspiran a llegar a la cima.

Atentamente,

**Cristian Pizarro González**  
**Presidente**  
**Club de Deportes Cobresal**



## ***DIRECTORIO CLUB DE DEPORTES COBRESAL***

**2016**



**CRISTIAN PIZARRO GONZÁLEZ  
PRESIDENTE**



**HERIBERTO CANIVILO ARAYA  
VICEPRESIDENTE**



**MARCOS PLAZA MORALES  
SECRETARIO**



**OSCAR VEGA GUTIERREZ  
TESORERO**



**JOSE ALCOTA PASTENE  
PDTE. COMISIÓN FÚTBOL**



**YERKO VALDIVIA LEON  
DIRECTOR ESTADIO**



**JUAN CASTRO CID  
DIRECTOR**



**ARIEL GUAJARDO ESPINOZA  
DIRECTOR**



**WILSON MUÑOZ CORTÉS  
DIRECTOR SOCIOS Y  
ESCUELA DE FÚTBOL**



**DAVID AGÜERO MARTÍNEZ  
DIRECTOR**



**JUAN SILVA RIVEROS  
GERENTE DEPORTIVO**



## ***SERVICIOS OFRECIDOS POR CLUB DE DEPORTES COBRESAL***

El fútbol es la única actividad de esta institución, destacándose una variedad de servicios que se contemplan a continuación:

- ) *Servicios de Actividades de Esparcimiento:* Nuestra función en este servicio es ofrecer una alternativa a los socios del Club en cuanto al desarrollo de la práctica y fomento del deporte como también el ingreso a los espectáculos deportivos a cambio del pago de una Cuota Social Mensual. Además se incluyen ofertas a empresas que se preocupan de la recreación de sus trabajadores mediante la actividad física en la ciudad de El Salvador.
- ) *Servicios de Publicidad:* Estos servicios se encuentran divididos en dos categorías: publicidad en la indumentaria representativa del Club y la publicidad estática ubicada en el Estadio El Cobre. Los sponsors interesados en esta actividad son identificados como socios comerciales del Club.
- ) *Venta de productos representativos de Club de Deportes Cobresal:* Los productos ofrecidos para la venta dentro de la Sede Social de Club de Deportes Cobresal son camisetas oficiales y alternativas representativas de nuestro club y souvenirs.
- ) *Arriendo de Cancha Sintética:* Este servicio se ofrece al público en general. El tiempo de arriendo es de una hora y media, y en caso de que arriende un socio del Club, el precio sería a un valor preferencial.

### ***SOCIOS COMERCIALES***

Nuestro Club ha ofrecido atractivos espacios publicitarios tanto en la indumentaria del Plantel y el Cuerpo Técnico como en el estadio El Cobre, lo que ha generado interés en los sponsors locales y nacionales, quienes participan en el espectáculo deportivo mediante sus auspicios.

#### **Contratos y/o Convenios Vigentes**

1. Contrato con la marca PF perteneciente a Productos Fernández S.A. Éste consiste en Publicidad en la indumentaria del Plantel y Publicidad estática en campo de juego, perímetro de la cancha y back publicitario en la conferencia de prensa.
2. Contrato con la Marca Entel. Éste consiste en Publicidad en la Camiseta Oficial ubicada en los hombros y descuento del 50% en la venta de ticket duro en los partidos organizados por la ANFP.
3. Contrato con Movimiento de Tierra y Transportes Ltda. Traducido en publicidad estática al borde del campo de juego.
4. Contrato con Next S.A. licenciataria de la marca Lotto. Este contrato representa canje publicitario a cambio de vestimenta oficial y ventas de otros productos deportivos de la marca.
5. Contrato con Codelco Chile División Salvador. Consiste en publicidad en el Estadio El Cobre, en la camiseta oficial y en el back de conferencia de prensa. Duró sólo hasta el mes de Febrero de 2016.
6. Convenio con Sociedad de Operaciones Geofísicas Ltda. por la marca Geoperaciones. Traducido en publicidad estática al borde del campo de juego.
7. Convenio con Deportes Player. Manifestado en canje publicitario por implementos deportivos y souvenirs de C. D. Cobresal.
8. Convenio con Hernán Araya Perines por la marca Nanito de Potrerillos. Traducido en canje



publicitario en el campo de juego.

9. Convenio con la empresa Pesco, traducido en Publicidad en la manga izquierda de la Camiseta Oficial y 4 espacios publicitarios en primera línea del estadio El Cobre de 6 x 1,5 mts.
10. Convenio con Buses Ciktur Ltda., traducido en Publicidad en 4 espacios publicitarios en primera línea en el estadio El Cobre durante el primer semestre del año 2016.

## ***OBJETIVOS DE CLUB DEPORTES COBRESAL AÑO 2016***

### **I. GESTIÓN**

Gestionar al club de modo de mantener su funcionamiento en el tiempo, cumpliendo su rol social y deportivo en la comunidad de El Salvador y la Región de Atacama.

Mantener viable el proyecto deportivo de Cobresal en la División de Honor, buscando siempre una posición competitiva que le permita acceder a torneos internacionales.

Gestionar el club junto a sus socios, respetando sus intereses, visión y decisiones, como son:

- Trabajo responsable, basado en el respeto de las normativas internas del Club y las decisiones soberanas de los socios.
- Trabajo desinteresado, velando siempre por la transparencia en el quehacer social.
- Respeto y cariño a la institución, el cual motiva todo esfuerzo para su mantención en el tiempo.

### **II. PLAN DE TRABAJO**

- a) Gestión Interna
- b) Captación de socios
- c) Gestión financiera
- d) Proyección del Club en el tiempo
- e) Proyección Deportiva
  - Dirección Técnica
  - Jugadores
  - Cadetes
  - Escuela de Fútbol

## ***PLANES DE DESARROLLO DEPORTIVO***

**I. Plantel Superior:** Con el propósito de conseguir un buen rendimiento en este año, se plantearon los siguientes objetivos a alcanzar:

1. Incentivar al Cuerpo Técnico con la finalidad de continuar con el proyecto operativo para alcanzar las expectativas deportivas del Club.
2. Posicionar a Club de Deportes Cobresal dentro de la Primera División.
3. Integrar y proyectar jóvenes valores en el Plantel Superior.
4. Inyectar recursos para el mejoramiento de la Infraestructura de Club de Deportes Cobresal.
5. Optimizar las condiciones laborales en que se desarrolla el Campeonato Nacional, mediante acuerdos entre la Administración, el Plantel y el Cuerpo Técnico.
6. Promocionar a los jugadores de proyección a través del Plantel Superior o mediante préstamos a otros equipos deportivos.

*Las actividades deportivas del Plantel Superior se realizan en el estadio El Cobre, ubicado en la avenida El Tofo s/n, El Salvador.*

**II. Fútbol Joven (Planteles Inferiores):** Con la finalidad de incentivar el fútbol en Puente Alto, se integró la escuela de fútbol para rescatar futuros talentos deportivos que puedan ser incorporados como cadetes. Entre los objetivos se mencionan:

1. Proyectar jóvenes cadetes al Plantel Superior.
2. Consolidar el Proceso de formación integral de los futbolistas jóvenes.
3. Ejecutar el plan de mejoramiento de las instalaciones deportivas de Fútbol Joven instalando una clínica con servicios básicos necesarios.

*Las actividades deportivas en el Fútbol Joven se realizan en el Complejo Municipal de Puente Alto ubicado en Nemesio Vicuña 450, en la Comuna de Puente Alto, Región Metropolitana.*

## **REUNIONES DE DIRECTORIO AÑO 2016**

En este año se notificaron seis fechas para la realización de reuniones, cuyos temas se detallan a continuación.

Fecha	Asunto	Temas Tratados	Comentarios
<b>Primer Semestre 2016</b>			
15 de Enero	1ª Reunión de Directores.	<p>1) Renuncia al cargo de Presidente don Sebastián Moreno González y al cargo de secretario don Rodrigo Romero Rodríguez.</p> <p>2) Reestructuración del Directorio.</p> <p>3) Poder Bancario.</p> <p>4) Poder Gerente Deportivo y Poder Gerente Fútbol Joven.</p>	<p>1) El Directorio acuerda aceptar por unanimidad la renuncia al cargo de los señores: Sebastián Moreno González desde el 06 de enero y Rodrigo Romero Rodríguez desde el 14 de enero.</p> <p>2) El Directorio reestructura configuración hasta el término del mandato, es decir, Diciembre 2016 de la siguiente forma:                      Presidente: Cristian Pizarro González, Vicepresidente: Heriberto Canivilo Araya, Tesorero: Oscar Vega Gutiérrez, Secretario: Marcos Plaza Morales, Director Presidente Comisión de Fútbol: José Alcota Pastene, Directores: Juan Castro Cid, Wilson Muñoz Cortés, David Agüero Martínez, Yerko Valdivia León y Ariel Guajardo Espinoza.</p> <p>3) El Directorio faculta al tesorero señor Oscar Vega Gutiérrez en conjunto con el presidente señor Cristian Pizarro González para ejecutar actos y contratos en materia bancaria.</p> <p>4) El Directorio otorga poder a don Juan Silva Riveros y a don Mario Flores Rivera para representar conjunta o separadamente a club de Deportes Cobresal ante todos los actos y contratos que sean necesarios.</p>
02 de Marzo	2ª Reunión de Directores.	<p>1) Proyección ingresos y gastos marzo.</p> <p>2) Publicidad partido Cobresal v/s Santa Fé.</p>	<p>1) El Directorio comenta posibles egresos e ingresos y solicita revisión de gastos generados por la habilitación de la tienda.</p>



		<p>3) Comisiones para partidos.</p> <p>4) Traslado y arreglos cancha Estadio El Cobre.</p> <p>5) Contrato arriendo Claudia Saglie.</p> <p>6) Puntos varios.</p>	<p>2) Se presenta inquietud por la baja publicidad del partido por Copa Libertadores y se compromete al señor Cristian Cortés de difundir por vía radial el evento.</p> <p>3) El Directorio designa comisiones responsables de los asistentes a sector preferencial y palco, ubicación de invitados, ubicación de autoridades, recibimiento y traslado de árbitros y personal Conmebol, y habilitación de Sala de Prensa.</p> <p>4) Se presenta cobros por servicios de mano de obra Mauricio Bustamante y cobro por traslado de maquinaria para arreglos de césped de cancha.</p> <p>5) Contrato arriendo Claudia Saglie – Tienda Cobresal: establecer términos del contrato.</p>
03 de Mayo	3ª Reunión de Directores.	<p>1) Aniversario.</p> <p>2) Conformación equipo segundo semestre.</p> <p>3) Nuevos auspiciadores.</p> <p>4) Varios.</p>	<p>1) Se define miércoles 11 y jueves 12 de mayo desde las 16:30 horas para celebrar Aniversario del club.</p> <p>2) Se determinan prioridades para contratación y mantener los montos de la planilla de jugadores que sean sustentables para el club.</p> <p>3) Contactar Directivos de Salfacorp y finiquitar auspicio de Tandem, responsables: Oscar Vega y Rodrigo Romero.</p> <p>4) Se solicita entrega de balance Copa Libertadores, responsable: Rodrigo Romero.</p>
14 de Mayo	4ª Reunión de Directores.	<p>1) Situación administrativa del club.</p> <p>2) Conformación equipo segundo semestre.</p> <p>3) Varios.</p>	<p>1) Definir estado de contrato de Rodrigo Romero y según eso informar nueva estructura organizacional, funciones personal administrativo, gestionar atención socios y rendición de cuentas Copa Libertadores.</p>



			<p>2) José Alcota solicita definir montos para la contratación de jugadores, ver situación del pase del jugador Benítez y retención de jugadores finiquitados solicitados por el DT responsable.</p> <p>3) Se piden que las reuniones sean efectivas, con transparencia y resguardo de la información. Se deben establecer máximos en los adelantos de sueldo y otras restricciones por los arreglos de casa.</p>
<b>Segundo Semestre 2016</b>			
30 de Septiembre	5ª Reunión de Directores.	<p>1) Citación jugador Nelson Sepúlveda.</p> <p>2) Contratación psicólogo</p> <p>3) Varios.</p>	<p>1) Se plantea al jugador la preocupación respecto a la última expulsión, se le llamó a revisar su actitud.</p> <p>2) Revisar las dos propuestas de los profesionales de Copiapó (focalizada en apoyo a los jugadores) y el profesional Hernán Mondaca (que ofrece un servicio integral a jugadores, Cuerpo Técnico y Administración). Se define la segunda opción hasta el término del presente campeonato, evaluando mes a mes la continuidad.</p> <p>3) Rechazo de la oferta de premio de Kinesiólogo, Paramédico y Utilero. Toma de decisiones respecto a situación de jugadores Ronaldo Abarca, Jeff Barría, Matías Rojas y Nelson Sepúlveda. Ver citación por ingreso del lienzo en partido con Corinthians. Pérdida del aporte 1,5 de Codelco, preparar informe para Asamblea y ver repercusiones.</p>
13 de Diciembre	6ª Reunión de Directores.	<p>1) Lectura y revisión de la Aprobación de Derechos Televisivos.</p> <p>2) Varios.</p>	<p>1) El Directorio está de acuerdo en todo lo señalado en el Memorandum de Entendimiento de fecha 22 de noviembre de 2016.</p> <p>Los representantes del club con respecto a esta materia son: Cristian Pizarro, Juan Silva y Mario Flores.</p>



## **ASAMBLEAS ORDINARIAS AÑO 2016**

Club de Deportes Cobresal es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, cuya personalidad jurídica fue constituida bajo Decreto N° 524 del 16 de abril de 1981 y publicada en el Diario Oficial el 11 de mayo de 1981. Esta institución, por naturaleza, se rige a través de los Estatutos los cuales establecen que la Asamblea General es la autoridad superior del Club y representa el conjunto de sus socios. Al Directorio le corresponde la administración y dirección superior del Club, en conformidad a los estatutos y a los acuerdos de las Asambleas Generales.

Para el año 2016 se notificaron las siguientes fechas para la realización de asambleas ordinarias.

Fecha	Asunto	Temas Tratados	Comentarios
<b>Primer Semestre 2016</b>			
12 de Enero	1ª Citación a Asamblea.	1) Aprobar Presupuesto 2016. 2) Aprobar Balance 2014. 3) Puntos varios.	Suspensión de asamblea por falta de quórum. Asistieron 13 socios de un total de 1.380 socios activos, en presencia del notario señor Pedro Aylwin Valenzuela.
26 de Enero	2ª Citación a Asamblea.	1) Aprobar Presupuesto 2016. 2) Aprobar Balance 2014. 3) Puntos varios.	Asistieron 9 socios de un total de 1.380 socios activos, en presencia del notario Carlos Cristóbal Aylwin Domingo.  1) La asamblea en forma unánime aprueba el Presupuesto 2016. 2) La asamblea en forma unánime aprueba el Balance 2014.
26 de Diciembre	1ª Citación a Asamblea.	1) Elección de Directorio período Dic. 2016-Dic. 2018. 2) Elecciones Comisiones del Fondo de Deporte Profesional. 3) Puntos Varios	Asistieron 20 socios de un total de 1.423 socios activos, en presencia de la notario público interino María Carolina Vilches Guggiana.  Se presentó una sola lista de 15 socios para la elección de Directorio.  Se suspende la Asamblea por falta de quórum y se solicita extraordinariamente que se realice en Marzo 2017.





***CUERPO TÉCNICO Y PLANTEL SUPERIOR***

**CUERPO TECNICO CLUB DE DEPORTES COBRESAL**  
**AÑO 2016**



**DALCIO GIOVAGNOLI**  
**DIRECTOR TÉCNICO**



**MARTIN GARNERO**  
**AYUDANTE D. T.**



**CRISTIAN TREJOS**  
**PREPARADOR ARQUEROS**



**CARLOS COPPOLA**  
**PREPARADOR FÍSICO**



**PATRICIO PINTO**  
**MEDICO**



**EDUARDO RODRIGUEZ**  
**KINESIÓLOGO**



**YONY RODRÍGUEZ**  
**PARAMÉDICO**



**FERNANDO NAVEA**  
**UTILERO**

El año 2016 comenzó con el Cuerpo Técnico integrado por Dalcio Giovagnoli, Martín Garnero, Carlos Coppola y Cristian Trejos Avendaño a los que se suman nuestros integrantes Eduardo Rodríguez Carvajal, Yony Rodríguez Vergara, Fernando Navea Castro y Patricio Pinto.

En el mes de Diciembre se dio término al contrato de los cuatro integrantes del cuerpo técnico y en su lugar asumieron, Emiliano Astorga Lobos como Director Técnico, Emiliano Astorga Alarcón como Ayudante Técnico, Aníbal Pinto Sánchez como Preparador de Arqueros y Denis Escobar Sánchez como Preparador Físico, los cuales tendrían la misión de escalar en la tabla de posiciones del Campeonato Scotiabank Clausura 2016-2017 para evitar que nuestro equipo se inserte en zona roja, y por ende, llegar al tan temido descenso de la División de Honor.



## ***PLANTEL CLUB DE DEPORTES COBRESAL*** ***AÑO 2016***

El Equipo Profesional de Club de Deportes Cobresal inició sus trabajos de pretemporada el 16 de diciembre de 2015 para participar en el Campeonato Scotiabank Clausura 2015-2016.

En materia de amistosos, se jugó con Deportes Copiapó en partidos de ida y vuelta dejando como resultados 2 triunfos, 1 empate y 1 derrota.

En la cuarta región se enfrentó a Deportes La Serena con 2 triunfos y a Coquimbo Unido con 1 derrota y 1 empate con posterior derrota en tanda de penales.

A continuación mencionamos a los integrantes del Plantel Clausura Año 2015-2016 y Apertura 2016-2017.

### **ARQUEROS**



**SEBASTIAN CUERDO**  
**ARQUERO**



**JEFF BARRIA**  
**ARQUERO**



**EDUARDO LOBOS**  
**ARQUERO**



**DIEGO LARA**  
**ARQUERO**

## DEFENSAS



**FRANCISCO SANCHEZ**  
**LATERAL - DERECHO**



**FLAVIO ROJAS**  
**DEFENSA CENTRAL**



**MIGUEL ESCALONA**  
**DEFENSA CENTRAL**



**FEDERICO MARTORELL**  
**DEFENSA CENTRAL**



**JUAN CONTRERAS**  
**DEFENSA**



**PATRICIO JEREZ**  
**LATERAL - DERECHO**



**EDUARDO OTAROLA**  
**LATERAL - IZQUIERDO**



**MATIAS ROJAS**  
**DEFENSA LATERAL**



**DIEGO SILVA**  
**DEFENSA CENTRAL**



**DIEGO CERON**  
**DEFENSA**

## VOLANTES



ALEXIS SALAZAR  
VOLANTE CENTRAL



VICTOR HUGO SARABIA  
VOLANTE CREACIÓN



JOSE CABION  
VOLANTE CONTENCIÓN



FABIAN ASTORGA  
VOLANTE



LUIS GABRIEL SOLIS  
VOLANTE CONTENCIÓN



ISRAEL POBLETE  
VOLANTE CREACIÓN



JUAN CAMPOS  
VOLANTE CREACION



NELSON SEPULVEDA  
VOLANTE CREACIÓN



LUIS GABRIEL SOLIS  
VOLANTE CREACIÓN



JOHAN FUENTES  
VOLANTE CREACIÓN



PABLO GONZALEZ  
VOLANTE



EDUARDO LOPEZ  
VOLANTE CONTENCIÓN



HUGO HERRERA  
VOLANTE



JORGE ACUÑA  
VOLANTE CONTENCIÓN



RODRIGO UREÑA  
VOLANTE CONTENCIÓN



## DELANTEROS



**EVER CANTERO  
DELANTERO**



**LINO MALDONADO  
DELANTERO**



**IVAN SANDOVAL  
DELANTERO**



**CARLOS OYANEDER  
DELANTERO**



**JONATHAN BENITEZ  
DELANTERO**



**AARON VILLAGRA  
DELANTERO**



**MAURICIO FLORES  
DELANTERO**



**RODRIGO GATTAS  
DELANTERO**



**JAVIER GRBEC  
DELANTERO**



## ***CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK***

El sponsor del Campeonato Nacional organizado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile (ANFP) es Scotiabank. En el año 2016 se continúa la modalidad de realizar el Campeonato dividido en dos torneos: el Torneo de Clausura 2015-2016 y el Torneo de Apertura 2016-2017.

La modalidad desarrollada en el Torneo de Clausura consistió en jugar una Fase Regular en que los 16 equipos que componen la Primera División, se enfrentaron todos contra todos en una sola rueda, el orden de clasificación de los equipos se determinó en una tabla de cómputo general en el que el ganador es el que obtenga mayor puntaje, en caso de igualdad, se realiza un partido de definición en cancha neutral.

Por disposición de la ANFP, cada equipo que esté en zona de clasificación, anualmente sólo podrá participar en un solo torneo internacional, ya sea Copa Libertadores o Copa Sudamericana.

El torneo de Clausura se inició el 15 de enero y finalizó el 15 de mayo, el fixture fue el mismo de la temporada anterior (Torneo de Apertura 2014-2015), pero con las localías invertidas.

Finalizado el torneo de Clausura, los clubes que se ubiquen en las posiciones 15° y 16° de la tabla de cómputo general de las fases regulares de los Torneos de Apertura y Clausura de la temporada 2015-2016, descenderían en forma automática a la Primera B y ascenderían dos clubes de Primera B, uno por la tabla acumulada y el otro por el reducido de ocho equipos.

El campeón del torneo obtendría el derecho a participar en la Copa Libertadores 2017 como Chile 1 y resultó ser Universidad Católica obteniendo su 11° título. Por la Copa Sudamericana el ganador de la final de la liguilla obtiene el cupo de Chile 2 y el equipo que obtenga el mayor puntaje en la tabla acumulada Temporada 2015-2016 obtiene el Cupo de Chile 3.

En el segundo semestre de este año se da inicio al Campeonato Scotiabank 2016-2017, iniciándose con el Torneo de Apertura que comenzó el 29 de julio y finalizó el 10 de diciembre de 2016.

En Octubre de 2016, en el marco de la reestructuración de los torneos de clubes de la CONMEBOL, este organismo definió un nuevo cupo para Chile en la Copa Libertadores (Chile 4). La ANFP decidió que dicho cupo debían dirimirlo los subcampeones del Torneo de Clausura 2016 y el Torneo de Apertura 2016 en un partido único en terreno neutral. El ganador del pleito clasificaría a Copa Libertadores 2017 como Chile 4, mientras que el perdedor lo haría a la Copa Sudamericana 2017 como Chile 1.

El Partido lo jugaría Colo Colo, como subcampeón del Torneo de Clausura 2016, pero como se coronó campeón en la Copa Chile MTS 2016, el cupo fue ocupado por O'Higgins que terminó 3° en ese mismo certamen y Unión Española aseguró su participación luego de quedar 3° en el Torneo de Apertura 2016.

El sábado 17 de diciembre de 2016 en el Estadio Nacional Julio Martínez Prádanos gana Unión Española.

El Campeón del Torneo de Apertura fue Universidad Católica consagrándose como bicampeón por primera vez en su historia, inscribió su nombre en el Huemul de Plata y consiguió su 12° título.



**ESTADÍSTICAS C. D. COBRESAL**  
**CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK – TORNEO DE CLAUSURA 2015-2016**

**RESULTADOS TORNEO DE CLAUSURA 2015-2016**

FECHA	ESTADIO	RIVAL	RESULTADO	ARBITRO	CALIDAD
1ª : 16/01 (22:00 Hrs.)	LUCIO FARIÑA F.	SAN LUIS	0-0	RAFAEL TRONCOSO	VISITA
2ª : 24/01 (22:00 Hrs.)	EL COBRE	S. M. ARICA	0-0	JULIO BASCUÑAN	LOCAL
3ª : 30/01 (17:00 Hrs.)	M. DAVID ARELLANO	COLO COLO	1-0	PIERO MAZA	VISITA
4ª : 06/02 (22:00 Hrs.)	EL COBRE	PALESTINO	2-3	PATRICIO POLIC	LOCAL
5ª : 13/02 (19:30 Hrs.)	EL COBRE	U. CONCEPCIÓN	1-0	CARLOS ULLOA	LOCAL
6ª : 21/02 (22:00 Hrs.)	TIERRA DE CAMPEONES	D. IQUIQUE	1-1	CESAR DEISCHLER	VISITA
7ª : 28/02 (17:00 Hrs.)	EL COBRE	U. CHILE	1-4	CARLOS ULLOA	LOCAL
8ª : 05/03 (22:00 Hrs.)	ELIAS FIGUEROA B.	WANDERERS	3-1	CESAR DEISCHLER	VISITA
9ª : 12/03 (17:30 Hrs.)	B. LA FLORIDA	A. ITALIANO	0-1	FRANCISCO GILABERT	VISITA
10ª: 20/03 (22:00 Hrs.)	EL COBRE	U. LA CALERA	0-0	FRANCO ARRUE	LOCAL
11ª: 03/04 (20:00 Hrs.)	S. CARLOS APOQUINDO	U. CATOLICA	1-0	JORGE OSORIO	VISITA
12ª: 09/04 (17:30 Hrs.)	EL COBRE	HUACHIPATO	3-2	FRANCO ARRUE	LOCAL
13ª: 16/04 (15:00 Hrs.)	CALVO Y BASCUÑAN	D. ANTOFAGASTA	2-1	PIERO MAZA	VISITA
14ª: 24/04 (15:00 Hrs.)	EL COBRE	O'HIGGINS	2-3	CARLOS ULLOA	LOCAL
15ª: 29/04 (21:00 Hrs.)	STA. LAURA- U. SEK	U. ESPAÑOLA	1-1	CRISTIAN ANDAUR	VISITA

**TABLA DE POSICIONES TORNEO DE CLAUSURA 2015-2016**

		Pts.	Pj.	Pg.	Pe.	Pp.	Gf.	Gc.	Dif.
1.	 U. CATÓLICA (C)	29	15	9	2	4	33	25	8
2.	 COLO COLO	28	15	8	4	3	19	11	8
3.	 O'HIGGINS	28	15	8	4	3	28	24	4
4.	 PALESTINO	25	15	6	7	2	24	18	6
5.	 U. CONCEPCIÓN	25	15	8	1	6	22	24	-2
6.	 WANDERERS	23	15	6	5	4	31	26	5
7.	 ANTOFAGASTA	21	15	6	3	6	23	18	5
8.	 IQUIQUE	19	15	4	7	4	23	22	1
9.	 HUACHIPATO	19	15	4	7	4	26	27	-1
10.	 U. CHILE	16	15	3	7	5	29	25	4
11.	 SAN LUIS	16	15	3	7	5	22	25	-3
12.	 A. ITALIANO	16	15	3	7	5	16	19	-3
13.	 U. ESPAÑOLA	15	15	2	9	4	20	24	-4
14.	 COBRESAL	14	15	3	5	7	14	21	-7
15.	 S. M. ARICA	12	15	2	6	7	10	17	-7
16.	 U. LA CALERA	11	15	2	5	8	16	30	-14



## TABLA ACUMULADA PRIMERA DIVISIÓN 2015-2016

		Pts.	Pj.	Pg.	Pe.	Pp.	Gf.	Ge.	Dif.	Rend.
1.	 U. CATÓLICA	61	30	19	4	7	66	40	26	67,8%
2.	 COLO COLO	61	30	19	4	7	42	24	18	67,8%
3.	 PALESTINO	53	30	14	11	5	47	35	12	58,9%
4.	 U. CONCEPCIÓN	53	30	17	2	11	51	43	8	58,9%
5.	 O'HIGGINS	51	30	15	6	9	51	47	4	56,7%
6.	 WANDERERS	43	30	11	10	9	51	45	6	47,8%
7.	 A. ITALIANO	42	30	10	12	8	38	38	0	46,7%
8.	 U. ESPAÑOLA	39	30	9	12	9	50	44	6	43,3%
9.	 HUACHIPATO	35	30	8	11	11	42	48	-6	38,9%
10.	 IQUIQUE	35	30	8	11	11	43	50	-7	38,9%
11.	 U. CHILE	33	30	7	12	11	53	55	-2	36,7%
12.	 ANTOFAGASTA	32	30	8	8	14	34	41	-7	35,6%
13.	 COBRESAL	32	30	9	5	16	37	49	-12	35,6%
14.	 SAN LUIS	29	30	7	8	15	40	49	-9	32,2%
15.	 S. M. ARICA ▼	29	30	7	8	15	28	37	-9	32,2%
16.	 U. LA CALERA ▼	26	30	6	8	16	29	57	-28	28,9%

Esta Tabla Acumulada es la sumatoria del Torneo de Apertura y Clausura 2015-2016 y se utilizó para determinar los cupos para la Copa Sudamericana 2016 como "Chile 3" (Palestino) y como "Chile 4" (U. de Concepción). El equipo con mejor puntaje en final en la tabla acumulada 2015-2016 obtenía el derecho de disputar la Supercopa contra Universidad de Chile, que fue el campeón de Copa Chile MTS 2015 y clasificó como "Chile 1" a la Copa Sudamericana 2016, mientras que los dos últimos equipos ubicados en las posiciones 15° y 16° descenderían en forma automática al Torneo de Transición Loto de la Primera B 2016 y serían reemplazados por Deportes Temuco, que fue el campeón por la tabla anual y Everton que fue el ganador de la final del reducido de la primera rueda y el ganador del reducido de la segunda rueda.

Cobresal y Colo Colo quedan inhabilitados para participar en la Copa Sudamericana 2016, por su participación en la Copa Libertadores de América 2016, según el artículo 90 de las Bases del Campeonato, ningún club podrá participar en los dos torneos internacionales en un mismo año calendario, con la excepción del campeón de la Copa Chile MTS. Por esta razón, Universidad de Chile podría clasificar a la Copa Sudamericana 2016, por mayor puntaje en la Tabla Acumulada 2015-2016 o si gana la Liguilla Pre-Sudamericana Clausura 2016.

Club de Deportes Cobresal tuvo en la temporada 2015-2016 una campaña regular en comparación a la temporada anterior ya que obtuvo sólo un 35,6% de rendimiento frente a un 50,0%, que fue cuando salimos campeones en la División de Honor. En la actualidad, el Cuerpo Técnico y el Plantel tendrán que hacer un gran esfuerzo en escalar posiciones para no correr riesgos de descenso en la temporada 2016-2017.



**ESTADÍSTICAS C. D. COBRESAL**  
**CAMPEONATO NACIONAL SCOTIABANK – TORNEO DE APERTURA 2016-2017**

**RESULTADOS TORNEO DE APERTURA 2016-2017**

FECHA	ESTADIO	RIVAL	RESULTADO	ARBITRO	CALIDAD
1ª : 30/07 (18:00 Hrs.)	SAN CARLOS	U. CATÓLICA	1-1	JULIO BASCUÑAN	VISITA
2ª : 05/08 (18:00 Hrs.)	EL COBRE	S. WANDERERS	1-1	RAFAEL TRONCOSO	LOCAL
3ª : 14/08 (12:00 Hrs.)	B. CALVO Y BASCUÑAN	ANTOFAGASTA	0-0	CRISTIAN ANDAUR	VISITA
4ª : 20/08 (12:00 Hrs.)	EL COBRE	D. IQUIQUE	1-2	FRANCO ARRUE	LOCAL
5ª : 27/08 (15:00 Hrs.)	B. GERMAN BECKER	D. TEMUCO	1-2	GERMAN BECKER	VISITA
6ª : 11/09 (15:00 Hrs.)	LA PORTADA	U. CHILE	2-0	ANGELO HERMOSILLA	LOCAL
7ª : 23/09 (20:00 Hrs.)	CAP	HUACHIPATO	4-1	JORGE OSORIO	VISITA
8ª : 01/10 (15:00 Hrs.)	EL COBRE	O'HIGGINS	2-1	FRANCISCO GILABERT	LOCAL
9ª : 14/10 (20:00 Hrs.)	B. LUCIO FARIÑA	SAN LUIS	1-0	JULIO BASCUÑAN	VISITA
10ª: 29/10 (15:30 Hrs.)	EL COBRE	U. ESPAÑOLA	0-2	PIERO MAZA	LOCAL
11ª: 05/11 (15:30 Hrs.)	EL COBRE	A. ITALIANO	1-1	CESAR DEISCHLER	LOCAL
12ª: 18/11 (20:00 Hrs.)	M. DAVID ARELLANO	COLO COLO	3-0	ANGELO HERMOSILLA	VISITA
13ª: 26/11 (15:00 Hrs.)	SAUSALITO	EVERTON	2-1	RAFAEL TRONCOSO	VISITA
14ª: 03/12 (15:30 Hrs.)	EL COBRE	PALESTINO	0-2	CARLOS ULLOA	LOCAL
15ª: 09/12 (15:30 Hrs.)	EL COBRE	U. CONCEPCION	2-0	CESAR DEISCHLER	LOCAL

**TABLA DE POSICIONES TORNEO DE APERTURA 2016-2017**



		PTS	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	DIF
1.	U. CATÓLICA (C)	31	15	9	4	2	37	18	19
2.	D. IQUIQUE	28	15	8	4	3	28	22	6
3.	U. ESPAÑOLA	27	15	8	3	4	27	20	7
4.	O'HIGGINS	26	15	7	5	3	23	15	8
5.	COLO COLO	23	15	6	5	4	26	20	6
6.	PALESTINO	21	15	6	3	6	25	19	6
7.	U. CHILE	21	15	5	6	4	23	22	1
8.	SAN LUIS	21	15	6	3	6	21	22	-1
9.	ANTOFAGASTA	19	15	5	4	6	17	22	-5
10.	HUACHIPATO	18	15	4	6	5	24	24	0
11.	S. WANDERERS	18	15	5	3	7	13	20	-7
12.	D. TEMUCO	16	15	5	1	9	15	21	-6
13.	COBRESAL	16	15	4	4	7	14	21	-7
14.	EVERTON	15	15	3	6	6	22	28	-6
15.	A. ITALIANO	15	15	4	3	8	17	28	-11
16.	U. CONCEPCIÓN	14	15	4	2	9	15	25	-10



## COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES 2016



La Copa Bridgestone Libertadores de América 2016 es un torneo organizado por la CONMEBOL en su 57ª versión, en donde participaron equipos de 11 países de América del Sur: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

De nuestro país participaron 3 equipos: Club de Deportes Cobresal como campeón del Torneo Clausura 2014-2015, Colo Colo como campeón del Torneo de Apertura 2015-2016 y Universidad de Chile como campeón Copa Chile 2015.

El sorteo se llevó a cabo el 22 de diciembre de 2015 a las 21 horas en Luque, Paraguay. Este certamen se desarrolló desde el 2 de febrero de 2016 hasta el 27 de julio de 2016 y contó con la participación de 38 equipos de los países mencionados con anterioridad.

### CLUB DE DEPORTES COBRESAL EN LA COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES 2016

Equipo	Pts.	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	Dif.
 Corinthians	13	6	4	1	1	13	4	9
 Cerro Porteño	10	6	3	1	2	6	7	-1
 Santa Fe	8	6	2	2	2	6	4	2
 Cobresal	3	6	1	0	5	4	14	-10

Club de Deportes Cobresal clasificó automáticamente a la Segunda Fase en el Grupo 8 y tuvo que disputar partidos de ida y vuelta con Corinthians de Brasil, Cerro Porteño de Paraguay y Santa Fe de Colombia. De este grupo clasificaron a octavos de final Corinthians y Cerro Porteño.

Los resultados de nuestro equipos no cumplieron con la expectativas de nuestra hinchada, sin embargo, a nivel nacional e internacional se tuvo el apoyo de todos ellos independiente del resultado obtenido, el hecho de haber participado en un Torneo de gran envergadura después de 30 años nos llena de orgullo y continuaremos luchando por clasificar nuevamente.





## COPA CHILE MTS 2016

La Copa Chile MTS 2016 en su 37° versión, se jugó desde el 8 de julio hasta el 14 de diciembre de 2016 y fue organizado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile (ANFP) y contó con la participación de 31 equipos en total correspondientes a la Primera División y la Primera B. Desde este año la competición se comenzó a jugar en los segundos semestres, inicialmente se emparejaron 15 equipos de Primera B con los 15 de Primera División, excepto Universidad de Chile - que por ser campeón 2015 de este certamen- pasó directo a Octavos de Final, jugándose con criterio geográfico y desde los Octavos de Final se sigue el orden del cuadro principal.

El campeón fue Colo Colo ganando el derecho de participar en Copa Libertadores 2017 como Chile 3 y además se gana el derecho de jugar la Supercopa de Chile 2017, en cambio el subcampeón ganaría su clasificación a Copa Sudamericana 2017 como Chile 4.

### CLUB DE DEPORTES COBRESAL EN LA COPA CHILE MTS 2016

Club de Deportes Cobresal jugó en la Primera Fase en partidos de ida y vuelta contra Deportes Copiapó. A continuación, se muestran los resultados obtenidos por ambos equipos.

#### PRIMERA FASE

EQUIPO	Pts	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	Dif
Deportes Copiapó	6	2	2	0	0	4	3	1
Cobresal	0	2	0	0	2	3	4	-1

Cobresal ganó el partido de ida por 1 a 0, pero por desacato, Cobresal perdió los 3 puntos obtenidos por citar a Federico Martorell, que tenía una sanción pendiente de la Copa Chile MTS 2015, cuando jugaba por San Luis de Quillota. Por este motivo, se le entrega la victoria a Deportes Copiapó con un marcador de 3 a 0. En el partido de vuelta Cobresal ganó 3 a 1, pero este resultado no fue suficiente para revertir el marcador que teníamos en contra.

Sin duda, ésta no fue una buena campaña, no por malos resultados para nuestro equipo, al contrario, este fue un error administrativo que nos costó la participación en la versión de este certamen.





*FÚTBOL JOVEN*

## CADETES Y ESCUELA DE FÚTBOL FILIAL SANTIAGO

Club de Deportes Cobresal rama Cadetes Filial Santiago, es presidida por el señor Juan Castro Cid, su Gerente es el señor Mario Flores Rivera y quien está a cargo de la parte técnica es el señor Rubén Vallejos Gajardo.

Los Objetivos de esta institución es formar jugadores que en un futuro cercano integren el primer equipo de este Club Deportivo.

Las dependencias están en el Complejo Municipal de Puente Alto ubicado en Nemesio Vicuña N° 450, en la Comuna de Puente Alto, Región Metropolitana.

### GESTION 2016



Durante el presente año, 314 niños y jóvenes de entre 7 y 20 años participaron del fútbol joven del Club. De ellos, el 72% tienen residencia en la comuna de Puente Alto, 28% restante vienen de otras 44 comunas de la Región Metropolitana.

El trabajo de conformación de los planteles partió en la primera quincena de enero con una evaluación a los jugadores del plantel anterior y aquellos que quedaron seleccionados de los procesos de pruebas del mes de diciembre de 2015, donde llegaron 2.800 niños. En esta oportunidad la pretemporada se realizó en el Complejo Deportivo Amador Donoso.

En el presente año, se inició el trabajo de formación de niños de 7 años con la participación de 17 niños, quienes los días miércoles y viernes se preparan para el fútbol.

Categorías	Total	Puente Alto	Otras Comunas
7, 8, 9 y 10 años	93	77	16
11, 12, 13 y 14 años	112	79	33
15, 16, 17 y 19 años	109	60	49
TOTAL	314	216	98



Para cumplir el trabajo que significa la atención de este número de jugadores, el club dispone de una dotación de 24 profesionales relacionados a las diferentes temáticas que tiene, no tan sólo el fútbol sino, el quehacer diario de entregar valores que sirvan para su convivencia en la sociedad.

#### Área Administrativa (2)

- 1 Gerente, encargado de la administración y gerenciamiento de todo el fútbol del Club.
- 1 Encargado de grabación y análisis de partidos y entrenamientos.

#### Área Técnica (12)

- 7 Técnicos de Fútbol, profesionales encargados de enseñar la técnica del fútbol.
- 3 Preparadores Físicos, responsables del desarrollo físico de los menores.
- 2 Entrenadores de Arqueros, técnico especializado en la enseñanza de la técnica del puesto de arqueros.

#### Área Médica (4)

- 1 Kinesiólogo, profesionales encargados del proceso de recuperación de jugadores lesionados.
- 1 Paramédico, encargado de aplicar los primeros auxilios a los jugadores que en su entrenamiento sufren caídas, golpes, tropiezos, etc.
- 2 Kinesiólogos part-time para completar dotación en las delegaciones.

#### Área Servicios (1)

- 1 Persona encargada de la utilería e implementos deportivos.

#### Área de Ayudantía, Estudiantes en Práctica y Becas Memoristas (4)

- 2 Ayudante de la carrera de Técnico de fútbol del Instituto Nacional del Fútbol, INAF.
- 1 Ayudante Preparador de Arqueros, del Instituto Nacional del Fútbol, INAF.
- 2 Ayudante de preparadores físicos, Instituto IPChile.

El club durante el año accedió a que un grupo de estudiantes realizaran su práctica profesional o su memoria de título en carreras afines a la actividad deportiva. Entre ellos, mencionamos a psicólogos, sociólogos, nutricionistas, terapeutas y kinesiólogos, entre otros. Actualmente, el club mantiene Convenio de práctica profesional con el DUOC-Puente Alto para las especialidades de terapeutas y preparadores físicos. Los alumnos rotan durante el año

Aparte debemos destacar el generoso aporte voluntario de 8 profesionales médicos de la especialidad de traumatología, quienes atienden gratuitamente a todos los chicos lesionados, estableciendo su clínica en el Amador Donoso los días martes de cada semana. En casos extremos, han hecho las intervenciones quirúrgicas sin costo para los padres del menor accidentado.

### *Participación Deportiva*

Pronto a cumplir cuatro años del inicio de este proyecto deportivo en la comuna de Puente Alto, este año 2016 hemos logrado importantes resultados deportivos en todas las series en competencia.

- Series Juveniles, nuestras series mayores (15, 16, 17 y 19 años) participaron en la Zona Centro-Norte en los Campeonatos de Apertura y Clausura organizados por la ANFP, con excelentes resultados. Esto nos permite ubicarnos en el 9no. Lugar dentro de los 38 clubes participantes:



### CAMPEONATO DE APERTURA 2016

Serie	Lugar Grupo	PO 8°	PO 4°	SemiF	Final
Sub-15	3° Lugar	✓	✓	No	
Sub-16	1° Lugar	✓	✓	✓	No
Sub-17	3° Lugar	✓	✓	No	
Sub-19	4° Lugar	No			

### CAMPEONATO DE CLAUSURA 2016

Serie	Lugar Grupo	PO 8°	PO 4°	SemiF	Final
Sub-15	3° Lugar	✓	No		
Sub-16	1° Lugar	✓	✓	✓	✓
Sub-17	2° Lugar	✓	No		
Sub-19	5° Lugar	No	No		

### CLASIFICACION GENERAL ANUAL

Ubicación	Club	Promedio Anual
1°	Colo Colo	243
2°	Huachipato	240
3°	U. Católica	229
4°	A. Italiano	223
5°	D. Temuco	223
6°	U. de Chile	216
7°	Cobreloa	200
8°	S. Wanderers	193
9°	Cobresal	189
10°	Palestino	188
11°	Ohiggins	188
12°	Everton	182

#### ➤ *Series Escuela*

Mientras tanto, en las series escuela (7, 8, 9 y 10 años), se ha continuado un trabajo metodológico serio para que estos niños, que serán el futuro del club, lleguen mejor preparados técnicamente y personalmente, inculcando valores como responsabilidad, puntualidad, compañerismo, disciplina táctica y personal, respeto, solidaridad, que le permitirán enfrentar el futuro en lo deportivo y personal. Tal como lo comentáramos previamente, este año incorporamos niños de 7 años, con muy buenos resultados. Estas series tienen sus competencias centralizadas.



### ➤ *Series Infantiles*

En estas series, (11 a 14 años), en el presente año incorporamos 2 técnicos con mucha experiencia en la formación de jugadores de estas edades. En esta etapa del proceso de formación se incorporan conceptos del fútbol, con mayor fuerza de tal manera que le permitan al jugador enfrentar la dura competencia anual.

En materia de competencias, las series menores participan en los Campeonatos organizados por la ANFP, planificados para las diferentes edades de estos menores. Sus competencias se desarrollan en la Región Metropolitana, Quinta y Sexta Regiones.

### ➤ *Viajes y Traslados*

En el año de competencias se realizan 54 viajes a otras ciudades o comunas de la ciudad de Santiago.

De estos, 28 viajes son financiados en un 80% por la ANFP, correspondiendo al club aportar el saldo de estos y financiar en un 100% los otros 26.

### ➤ *Colaciones, Desayunos y Almuerzos*

Después de cada partido de local (jugado en el Complejo Amador Donoso), cada uno de los niños citado a jugar recibe una colación, de igual forma se procede con los niños que deben viajar a otras comunas o bien a otras ciudades. En este caso, como los viajes se inician entre las 7,00 y 7,30 horas, dependiendo de la distancia a la ciudad visitada, a todos los niños se les sirve un desayuno durante el viaje.

Como el regreso se produce entre las 16,00 y 16,30 hrs., los jugadores viajeros reciben una colación-almuerzo.

Por estos conceptos, anualmente se preparan

- 2.160 Desayunos (Sandwich y Leche)
- 2.160 Colaciones locales (Jugo, Galleta cereal, yogurt y fruta fresca).
- 1.830 Colaciones-almuerzo (Un plato pollo o carne, jugo y fruta fresca).

Estas colaciones fueron establecidas por un nutricionista que hizo su trabajo de Título en nuestro Club.

### Salud y Medicina Deportiva

En esta materia se mantiene un seguro por Accidentes del Fútbol para un grupo de 116 jóvenes (de 15 a 19 años). Este seguro protege de todos los accidentes producidos en una cancha de fútbol, en su trayecto a ella o bien durante el viaje. En el ranking de uso de este seguro, nuestro club ocupa el segundo lugar, llegando a usar el 70,8%.

En el caso de los menores de 14 años, el club mantiene un ítem de ayuda económica por atención médica para los menores cuyos padres no tienen un sistema de salud que los proteja.

### ➤ *Proyección de Jugadores*

En el presente año, fueron integrados al plantel profesional de Club de Deportes Cobresal, ocho jugadores de nuestras series S-17 y S-19, de ellos cuatro son Puentealtinos:

- Juan Fernández Soto, Sub-17, natural de Puente Alto
- Ronaldo Abarca Toloza, Sub-19, natural de Puente Alto



- Diego Céspedes Maturana, Sub-19 natural de Puento Alto
- Bernardo Mendoza Maluenda, sub-19, natural de Puento Alto
- Joaquín Álvarez Ulloa, sub-17, natural de Pirque
- Matías Meléndez Pérez, sub-19, natural de La Florida
- Mario Garrido Fernández, Sub-19, natural de El Bosque
- José Castillo Lobos, Sub-19, natural de El Bosque

➤ *Procesos de Selecciones Nacionales Menores*

Durante el presente año fueron citados a distintos procesos de preselección 3 jugadores de nuestras divisiones menores de las categorías S-15, S-16 y Sub-17.

Club de Deportes Cobresal, en todas sus series participa activamente en todos los torneos organizados por la ANFP.

*Jugadores de la Sub-09*



*Jugadores de las series 08, 09 y 10*



*Niños de la categoría Sub-11, en el Complejo de Everton en Viña del Mar*





**Categoría Sub-13**, en el Estadio Las Palmas de la comuna de Navidad, 6ta. Región. Invitación a la inauguración del campo de juego.

**Categorías Sub-15 a la Sub 19.**



Nuestro Club informó mediante su página Web Oficial la nominación de sus jugadores: Cristóbal Riquelme, Cristóbal Carrasco, Felipe Orellana y Juan Fernández, pertenecientes al fútbol joven, para integrar la preselección nacional para el sudamericano sub-17 futsal.

Los jugadores Cobresalinos entrenaron desde el lunes 11 de abril en el centro deportivo de alto rendimiento desde las 14:00 a 16:00 horas en espera de poder integrar la nómina definitiva para el sudamericano.





*ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2016*

## BENEFICIOS SOCIOS COPA BRIDGESTONE LIBERTADORES



Nuestro Club por normativa CONMEBOL, el 27 de enero tuvo que informar a nuestros socios y simpatizantes la modificación del valor de las entradas a los compromisos en calidad de local, en el cual no se podía ejercer la gratuidad en el acceso al Estadio el Cobre para la edición de Copa Bridgestone Libertadores 2016, pero se podría vender a un precio accesible.

Según la reglamentación existente para ese torneo en su artículo N° 27 punto 7 que indica:

**“En ningún partido podrán tener libre acceso los socio de la institución en cuyo estadio se juegue. Podrán adquirir las entradas con hasta un 30% de descuento sobre el precio final”.**

De esta forma, la intención de nuestra institución de ofrecer entradas para nuestros socios en 3 mil pesos, cambia a 5 mil pesos definido en asamblea de socios del 26 de enero.

Además, se informó la salida de un charter con destino a Asunción Paraguay para el compromiso ante Cerro Porteño, el día miércoles 24 de febrero con regreso el día viernes 26 de febrero. El valor del boleto ida y vuelta fue de 300 mil y pudo contar con medios de pagos en efectivo, tarjetas de crédito y débito bancarios y cheques a 30, 60 y 90 días.



## FELIZ 37° AÑOS QUERIDO COBRESAL



Hoy 5 de mayo conmemoramos nuestro aniversario número 37, reciban un cordial saludo. Cobresal, una institución modelo en el fútbol Chileno, que gracias a su gente, el trabajo de su directorio, administrativos, socios, hinchas, cuerpo técnico y jugadores, se mantiene en lo más alto de nuestro fútbol.

Ya son 14 años consecutivos en la división de honor, peleando, luchando por la permanencia y la vez, clavando nuestra bandera en lo más alto de la cima, para de esta forma, bajar nuestra primera estrella.

2 participaciones consecutivas en torneos internacionales no se logran por cosas del azar. Tras esto, hay un trabajo silencioso, planificación y compromiso.

Felicidades y todos los deseos de éxito y prosperidad para nuestra gran familia Albinaranja. Que sean muchos años más de vida. Porque El Salvador, su gente, su hinchada y el fútbol chileno merecen seguir disfrutando de Cobresal.





*ANEXOS 2016*

**DECLARACION DE RESPONSABILIDAD**

1.01.04.00	R.U.T.	<u>70.658.400-5</u>
1.01.05.00	Razón Social	<u>FONDO DE DEPORTE</u> <u>PROFESIONAL CLUB</u> <u>DEPORTES COBRESAL</u>

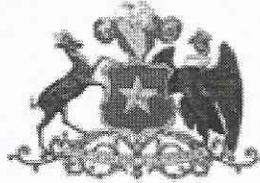
Los abajo firmantes se declaran responsables de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de Diciembre de 2016, de acuerdo al siguiente detalle:

	<u>INDIVIDUAL</u>	<u>CONSOLIDADO</u>
Ficha Estadística Codificada Uniforme (FECU)	_____	_____
Notas Explicativas a los Estados Financieros	_____	_____
Análisis Razonado	_____	_____
Resumen de hechos relevantes del período	_____	_____
Medio Magnético debidamente identificado	_____	_____

Nota: Marcar con una "X" donde corresponda

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>R.U.T.</u>	<u>Firma</u>
Cristian Pizarro González	Director	12567772-K	
Oscar Vega Gutierrez	Director	09520946-7	
Heriberto Canivilo Araya	Director	09161128-7	
Marcos Plaza Morales	Director	15.019.187-4	
Yerko Valdivia León	Director	11.806.126-8	

Fecha: 26 de Abril de 2017



**CERTIFICADO DE VIGENCIA DE  
PERSONA JURÍDICA SIN FINES DE LUCRO**

Fecha Emisión 13-12-2016

DATOS PERSONA JURÍDICA

INSCRIPCIÓN : N°8645 con fecha 31-01-2013.  
NOMBRE PJ : CLUB DE DEPORTES COBRESAL  
DOMICILIO : ARQUEROS N°2500  
DIEGO DE ALMAGRO  
REGION DE ATACAMA  
NATURALEZA : CORPORACION/FUNDACION  
FECHA CONCESIÓN PJ : 16-04-1981  
DECRETO/RESOLUCIÓN : 00524  
ESTADO PJ : VIGENTE

FECHA EMISIÓN: 13 Diciembre 2016, 13:02.

Exento de Pago  
Impreso en:  
REGION :

Verifique documento en [www.registrocivil.gob.cl](http://www.registrocivil.gob.cl) o a nuestro Call Center 600 370 2000, para teléfonos fijos y celulares. La próxima vez, obtén este certificado en [www.registrocivil.gob.cl](http://www.registrocivil.gob.cl).



Timbre electrónico SRCel



**Victor Rebolledo Salas**  
Jefe de Archivo General (s)  
Incorpora Firma Electrónica  
Avanzada



REPUBLICA DE CHILE



24562515

**CERTIFICADO DE DIRECTORIO DE  
PERSONA JURÍDICA SIN FINES DE LUCRO**

Fecha Emisión 13-12-2016

DATOS PERSONA JURÍDICA

INSCRIPCIÓN : N°8645 con fecha 31-01-2013.  
NOMBRE PJ : CLUB DE DEPORTES COBRESAL  
DOMICILIO : ARQUEROS N°2500  
DIEGO DE ALMAGRO  
REGION DE ATACAMA  
NATURALEZA : CORPORACION/FUNDACION  
FECHA CONCESIÓN PJ : 16-04-1981  
DECRETO/RESOLUCIÓN : 00524  
ESTADO PJ : VIGENTE

DIRECTORIO

ÚLTIMA ELECCIÓN DIRECTIVA : 15-01-2016  
DURACIÓN DIRECTIVA : 2 AÑOS

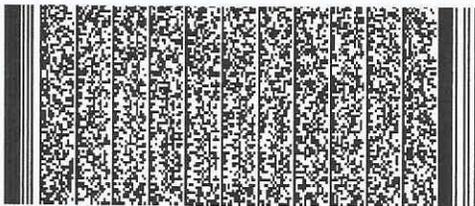
CARGO	NOMBRE	R.U.N.
PRESIDENTE	CRISTIAN MANUEL PIZARRO GONZALEZ	12.567.772-K
VICE-PRESIDENTE	HERIBERTO ANTONIO CANIVILO ARAYA	9.161.128-7
SECRETARIO	MARCOS FELIPE PLAZA MORALES	15.019.187-4
TESORERO	OSCAR HERNAN VEGA GUTIERREZ	9.520.946-7
DIRECTOR	JOSE MANUEL ALCOTA PASTENE	7.213.182-7
DIRECTOR	JUAN RICARDO CASTRO CID	5.359.876-5
DIRECTOR	YERKO DOMINGO VALDIVIA LEON	11.806.126-8
DIRECTOR	ARIEL ARMANDO GUAJARDO ESPINOSA	12.016.046-K
DIRECTOR	DAVID RODRIGO AGÜERO MARTINEZ	12.396.198-6
DIRECTOR	WILSON MARINO MUÑOZ CORTES	11.507.651-5

La información de este certificado, respecto del directorio, corresponde a la última actualización comunicada con fecha 15-01-2016 y que fuera aportada por el Ministerio de Justicia o las Municipalidades del país, según sea el caso.

FECHA EMISIÓN: 13 Diciembre 2016, 13:02.

Exento de Pago  
Impreso en:  
REGION :

Verifique documento en [www.registrocivil.gob.cl](http://www.registrocivil.gob.cl) o a nuestro Call Center 600 370 2000, para teléfonos fijos y celulares. La próxima vez, obtén este certificado en [www.registrocivil.gob.cl](http://www.registrocivil.gob.cl).

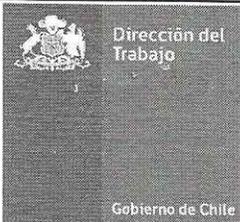


Timbre electrónico SRCel



Victor Rebolledo Salas  
Jefe de Archivo General (s)

Incorpora Firma Electrónica  
Avanzada



N°:

REGIÓN	INSPECCIÓN	AÑO	CERTIFICADO
03	02	2017	85

## CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES LABORALES Y PREVISIONALES

La Dirección del Trabajo, CERTIFICA, respecto de la empresa solicitante que se individualiza a continuación, en su calidad de **CONTRATISTA** y de conformidad con la Solicitud de Certificado - Declaración Jurada de fecha 01/02/2017 y documentación presentada por éste que se tuvo a la vista, lo siguiente:

### 1.- INDIVIDUALIZACIÓN DEL SOLICITANTE

RUT	RAZÓN SOCIAL / NOMBRE	
70.658.400 - 5	CLUB DE DEPORTES COBRESAL	
RUT REP. LEGAL	REPRESENTANTE LEGAL	
12.567.772 - K	PIZARRO GONZALEZ CRISTIAN MANUEL	
DOMICILIO		
EL SALVADOR CALLE ARQUEROS N° 2500		
REGIÓN	COMUNA	TELÉFONO
03	DIEGO DE ALMAGRO	(522) 477210
CÓDIGO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (CAE)		
ACTIVIDADES DE CLUBES DE DEPORTES Y ESTADIOS		

### 2.- ANTECEDENTES DE LA OBRA, EMPRESA O FAENA OBJETO DEL CERTIFICADO

NOMBRE DE LA OBRA, FAENA, PUESTO DE TRABAJO O SERVICIO SEGÚN CONTRATO CIVIL		
CLUB DE DEPORTES COBRESAL		
DOMICILIO DE LA OBRA		
EL SALVADOR CALLE ARQUEROS		
REGIÓN	COMUNA	LOCALIDAD (SI CORRESPONDE)
03	DIEGO DE ALMAGRO	EL SALVADOR

#### 2.1.- SITUACIÓN DE LOS TRABAJADORES DECLARADOS A LA FECHA DE LA SOLICITUD

CONTRATADOS EN EL PERÍODO	DESVINCULADOS EN EL PERÍODO	TOTAL TRABAJADORES VIGENTES
4	0	41

#### 2.2.- ESTADO DE LAS COTIZACIONES PREVISIONALES

PAGADAS	NO PAGADAS	SE ADJUNTA NÓMINA
X		NO

#### 2.3.- DETALLE DE REMUNERACIONES

MES	AÑO	N° TRABAJADORES CON PAGO	MONTO PAGADO (\$)	N° TRABAJADORES SIN PAGO
10	2016	56	68.688.047	0
11	2016	56	67.655.414	0
12	2016	60	70.106.417	0

**2.4.- DETALLE DE INDEMNIZACIONES****2.4.1.- INDEMNIZACIÓN SUSTITUTIVA DEL AVISO PREVIO**

N° TRABAJADORES CON PAGO	MONTO PAGADO (\$)	N° TRABAJADORES SIN PAGO
0	0	0

**2.4.2.- INDEMNIZACIÓN POR AÑO(S) DE SERVICIO**

N° TRABAJADORES CON PAGO	MONTO PAGADO (\$)	N° TRABAJADORES SIN PAGO
0	0	0

**3.- ANTECEDENTES DE LA EMPRESA PRINCIPAL**

RUT	RAZÓN SOCIAL / NOMBRE
60.810.000 - 8	SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS

RUT REP. LEGAL	REPRESENTANTE LEGAL

DOMICILIO DE EMPRESA PRINCIPAL
AVENIDA BERNARDO OHGGINS N° 1449

REGIÓN	COMUNA	TELÉFONO
13	SANTIAGO	(522) 4734000

**4.- OBJETIVO DEL CERTIFICADO**

CURSAR ESTADOS DE PAGO	DEVOLUCIÓN DE GARANTÍA	CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES
X		

**5.- PERÍODO CERTIFICADO Y ÁMBITO DE VALIDEZ**

El presente Certificado cubre exclusivamente la Obra, Empresa o Faena señalada en el punto 2 anterior y por el periodo comprendido entre 10/2016/ y 12/2016/, siendo válido en todo el territorio nacional.

**6.- REQUISITOS DE VALIDEZ**

Este Certificado tiene validez sólo en original y sin enmendaduras.

**7.- OBSERVACIÓN FINAL**

LA EMPRESA PRINCIPAL PODRÁ VERIFICAR QUE LOS DATOS CONSIGNADOS EN EL PRESENTE CERTIFICADO, BASADO EN LA SOLICITUD DE CERTIFICADO-DECLARACIÓN JURADA Y EN DOCUMENTACIÓN LABORAL Y PREVISIONAL PRESENTADA POR EL CONTRATISTA INDIVIDUALIZADO, CORRESPONDA CON LA REALIDAD EXISTENTE EN DONDE SE PRESTAN LOS SERVICIOS O SE EJECUTAN LAS OBRAS CONTRATADAS.

SE OTORGA EL PRESENTE CERTIFICADO DANDO CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 183-C DEL CÓDIGO DEL TRABAJO, SIN QUE ELLO SIGNIFIQUE UN PRONUNCIAMIENTO, RESPECTO DEL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DEL TRABAJO EN RÉGIMEN DE SUBCONTRATACIÓN ESTABLECIDOS EN EL INCISO 1° DEL ARTÍCULO 183-A DEL MISMO CUERPO LEGAL, DE LA DIRECCIÓN DEL TRABAJO.

ANGELICA CRISTINA AGUILERA VALLEJO  
INSPECTORA PROVINCIAL DEL TRABAJO DE CHAÑARAL  
IPT CHAÑARAL

EL SIGUIENTE ES EL FOLIO PARA VERIFICAR LA VALIDEZ DEL CERTIFICADO EN EL SITIO WEB DE LA DIRECCIÓN DEL TRABAJO, EN <http://tramites.dt.gob.cl/tramitesenlinea/VerificadorTramites/VerificadorTramites.aspx> (INGRESAR EL FOLIO EN EL RECUADRO "Verificador de Trámites", Y SELECCIONAR EL TRÁMITE "Certificado de Cumplimiento")

j9HYw2p8

AAV / mgr

Distribución  
Interesado  
U. de Fiscalización  
Of. de Partes

Generado 01 Feb 2017 13:43:12

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
Desde 01/01/2016 Al 31/12/2016

### CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
Fondo Fijo	3.523.716	2.323.716	1.200.000		1.200.000			
Banco BCI	4.122.997.865	4.043.580.798	79.417.067		79.417.067			
Inversión Fondos Mutuos	1.035.488.037	861.336.295	174.151.742		174.151.742			
Clientes	1.454.075.536	1.452.919.197	1.156.339		1.156.339			
Servicios por Facturar	4.340.000	3.000.000	1.340.000		1.340.000			
Cuotas Sociales por Cobrar	634.394.840	598.591.014	35.803.826		35.803.826			
Préstamos al Personal	18.038.565	12.827.133	5.211.432		5.211.432			
Anticipos al Personal	657.912.436	644.671.019	13.241.417		13.241.417			
Anticipo a Proveedores	61.376.075	46.555.333	14.820.742		14.820.742			
Fondos a rendir	22.052.022	22.052.022						
Deudores Varios	103.679.299		103.679.299		103.679.299			
Pagos Provisionales Mensuales	29.536.048	15.272.940	14.263.108		14.263.108			
IVA Crédito Fiscal	51.044.805	50.991.649	53.156		53.156			
Arriendos Anticipados	5.000.000		5.000.000		5.000.000			
Impuestos Diferidos por Cobrar C/P	446.308	208.556	237.752		237.752			
Construcciones y Obras de Infraestr	174.503.253	11.098.836	163.404.417		163.404.417			
Vehiculos	4.633.591		4.633.591		4.633.591			
Equipos de Mantención	9.239.894		9.239.894		9.239.894			
Muebles y Utiles	125.466.282		125.466.282		125.466.282			
Equipos Computacionales	5.123.887		5.123.887		5.123.887			
Softwares Utilitarios	3.712.040	3.712.040						
Dep. Acum. Vehiculos	(3.384.577)		(3.384.577)		(3.384.577)			
Dep. Acum. Muebles y Utiles	(54.468.082)		(54.468.082)		(54.468.082)			
Dep. Acum. Equipos Computacionales	(4.332.354)		(4.332.354)		(4.332.354)			
Dep. Acum. Equipos Mantención	(5.209.727)		(5.209.727)		(5.209.727)			
Dep. Acum. Construcciones y Obras d	(155.441.174)		(155.441.174)		(155.441.174)			
Impuestos Diferidos por Cobrar L/P	12.888.874	9.813.736	3.075.138		3.075.138			
Obligaciones con Banco	147.527.991	297.825.686		150.297.695		150.297.695		
Proveedores	600.550.602	614.880.707		14.330.105		14.330.105		
Facturas por Recibir	21.362.277	41.432.551		20.070.274		20.070.274		
Provisión Vacaciones		15.111.500		15.111.500		15.111.500		
Provisiones Varias		1.094.800		1.094.800		1,094.800		
IVA Debito Fiscal	35.309.252	36.207.919		898.667		898.667		
Honorarios por Pagar	86.057.447	89.650.541		3.593.094		3.593.094		
Remuneraciones por Pagar	1.035.435.061	1.102.489.535		67.054.474		67.054.474		
Retención I.N.P. - FONASA	28.446.908	30.675.673		2.228.765		2.228.765		
Retención A.F.P.	134.182.637	145.392.273		11.209.636		11.209.636		
Retención ISAPRES	45.722.102	49.776.007		4.053.905		4.053.905		
Retención ACHS	2.142.628	2.142.628						
<b>Total Página</b>	<b>10.453.374.364</b>	<b>10.205.634.104</b>	<b>537.683.175</b>	<b>289.942.915</b>	<b>537.683.175</b>	<b>289.942.915</b>		

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
Desde 01/01/2016 Al 31/12/2016

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	10.453.374.364	10.205.634.104	537.683.175	289.942.915	537.683.175	289.942.915		
Retención CCAF	39.500.797	42.728.617		3.227.820		3.227.820		
P.P.M. por Pagar	253.942	301.240		47.298		47.298		
Retención Honorarios	9.241.848	9.945.220		703.372		703.372		
Impuesto Unico por Pagar	354.604.353	364.649.618		10.045.265		10.045.265		
Ret.Seguro Chilena Consolidada	105.747	138.269		32.522		32.522		
Anticipo de Clientes		1.340.000		1.340.000		1.340.000		
Capital		301.875.225		301.875.225		301.875.225		
Ajustes por primera adopción NIFF	18.654.258		18.654.258		18.654.258			
Resultados Acumulados	318.095.956		318.095.956		318.095.956			
Remuneracion plantel	896.374.656	43.751.187	852.623.469				852.623.469	
Ayuda Cadetes	12.789.700		12.789.700				12.789.700	
Remuneración Maipu	94.231.003		94.231.003				94.231.003	
Aguinaldos	4.152.542		4.152.542				4.152.542	
Varios	960.823		960.823				960.823	
Remuneraciones Personal Estadio	46.315.426		46.315.426				46.315.426	
Remuneración Cuerpo Técnico	292.050.511	880.238	291.170.273				291.170.273	
Premios Plantel	576.449.032		576.449.032				576.449.032	
Premios Cuerpo Técnico	119.073.573		119.073.573				119.073.573	
Seguros de Vida	11.586.544	2.028.391	9.558.153				9.558.153	
Seguros de Salud	7.036.441	3.652.242	3.384.199				3.384.199	
Leyes Sociales	18.835.306	320.000	18.515.306				18.515.306	
Seguro de Cesantía	29.525.779		29.525.779				29.525.779	
Seguro Cancha	6.797.837	2.034.259	4.763.578				4.763.578	
Estadia y Alimentacion	171.931.403	2.088.089	169.843.314				169.843.314	
Traslado por Contrato	141.565.633	12.314.928	129.250.705				129.250.705	
Gastos Médicos	17.470.360	77.528	17.392.832				17.392.832	
Implementación Deportiva	59.109.672	8.880.868	50.228.804				50.228.804	
Otros gastos plantel	13.870.644	1.070.000	12.800.644				12.800.644	
Arriendo de Canchas y Complejos	3.084.000		3.084.000				3.084.000	
Costo Traspaso de Jugadores	4.845.131		4.845.131				4.845.131	
Mantención Estadio	51.600.143		51.600.143				51.600.143	
Mantención Casas	9.863.976		9.863.976				9.863.976	
Otros Costos	6.342.351		6.342.351				6.342.351	
Asesorías Técnicas Externas	9.852.829	2.319.496	7.533.333				7.533.333	
Honorarios y Comisiones	522.222		522.222				522.222	
Otros Gastos Futbol Joven	5.850.473		5.850.473				5.850.473	
Depreciación Activo Fijo	48.431.948		48.431.948				48.431.948	
Remuneraciones Administrativos	67.863.685		67.863.685				67.863.685	
Horas Extras	1.848.447		1.848.447				1.848.447	
<b>Total Página</b>	<b>13.924.063.355</b>	<b>11.006.029.519</b>	<b>3.525.248.253</b>	<b>607.214.417</b>	<b>874.433.389</b>	<b>607.214.417</b>	<b>2.650.814.864</b>	

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
Desde 01/01/2016 Al 31/12/2016

### CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	13.924.063.355	11.006.029.519	3.525.248.253	607.214.417	874.433.389	607.214.417	2.650.814.864	
Bono Desempeño	2.682.075		2.682.075				2.682.075	
Aguinaldos	1.466.278		1.466.278				1.466.278	
Vacaciones	48.341.258		48.341.258				48.341.258	
Indemnización Años de Servicio Adm.	13.522.749		13.522.749				13.522.749	
Telefonos	569.878	36.799	533.079				533.079	
Internet	2.101.093		2.101.093				2.101.093	
Celulares	610.540		610.540				610.540	
Gastos Generales	105.000		105.000				105.000	
Patentes y Derechos Municipales	805.981		805.981				805.981	
Materiales y Utiles de Oficina	9.596.426	106.043	9.490.383				9.490.383	
Reajuste, Interes y Multa	2.727.161		2.727.161				2.727.161	
IVA No Recuperado	45.617.458		45.617.458				45.617.458	
Gastos por Traslado	33.937.244		33.937.244				33.937.244	
Correspondencia	1.504.484	5.672	1.498.812				1.498.812	
Consumos de Oficina	181.315	349	180.966				180.966	
Escuela de Futbol	3.366.316	1.750.000	1.616.316				1.616.316	
Arriendo, Telefono, Energia, Agua	660.576		660.576				660.576	
Gas	3.207.599	2.548.860	658.739				658.739	
Práctica Profesional Adm	615.000		615.000				615.000	
Asesorias Profesionales	6.409.487		6.409.487				6.409.487	
Honorarios Profesionales Adm.	11.919.054		11.919.054				11.919.054	
Servicio de Aseo	3.073.553	220.000	2.853.553				2.853.553	
Otros Servicios Externos	101.005.890	4.431.745	96.574.145				96.574.145	
Honorarios Legales	2.285.821		2.285.821				2.285.821	
Gastos Legales	750.500	50.000	700.500				700.500	
Gastos Bancarios	667.612	48.924	618.688				618.688	
Gastos Financieros Préstamo	23.709.374		23.709.374				23.709.374	
C.M. Activo Circulante		202.638		202.638				202.638
Impuesto a la Renta	18.000.365		18.000.365				18.000.365	
Ingreso Venta de Jugador		26.675.314		26.675.314				26.675.314
Aporte ANFP		139.242.930		139.242.930				139.242.930
Ingreso Borderó		89.141.891		89.141.891				89.141.891
Otros Aporte ANFP		1.233.433.457		1.233.433.457				1.233.433.457
Publicidad Codelco		60.223.773		60.223.773				60.223.773
Publicidad Estatica		22.784.950		22.784.950				22.784.950
Publicidad Camisetas		44.213.839		44.213.839				44.213.839
Cuotas Socios Codelco	118.873.377	175.058.135	56.184.758				56.184.758	
Cuotas Socios Particulares	2.003.259	61.882.034	59.878.775				59.878.775	
Aporte Codelco 1,5 por Socios		184.277.834	184.277.834				184.277.834	
Convenio FEES		4.140.831	4.140.831				4.140.831	
Escuela de Fútbol Filial	122.000	1.379.000	1.257.000				1.257.000	
<b>Total Página</b>	<b>14.384.502.078</b>	<b>13.057.884.537</b>	<b>3.855.489.948</b>	<b>2.528.872.407</b>	<b>874.433.389</b>	<b>607.214.417</b>	<b>2.981.056.559</b>	<b>1.921.657.990</b>

RAZON SOC. : Club de Deportes Cobresal  
 R.U.T. : 70.658.400-5  
 DIRECCION : Arquero 2500  
 COMUNA : EL SALVADOR  
 GIRO : CLUB DE DEPORTES Y ESTADIO

Fecha 28/04/2017  
 Página 4

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
 Desde 01/01/2016 Al 31/12/2016

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	14.384.502.078	13.057.884.537	3.855.489.948	2.528.872.407	874.433.389	607.214.417	2.981.056.559	1.921.657.990
Tienda Cobresal	194.380	27.966.819		27.772.439				27.772.439
Intereses Fondos Mutuos	3.799.951	11.237.693		7.437.742				7.437.742
Otros Ingresos		1.277.974.875		1.277.974.875				1.277.974.875
Dif. de cambio	5.749.022	19.181.507		13.432.485				13.432.485
	14.394.245.431	14.394.245.431	3.855.489.948	3.855.489.948	874.433.389	607.214.417	2.981.056.559	3.248.275.531
UTILIDAD DEL EJERCICIO						267.218.972	267.218.972	
SUMAS IGUALES	14.394.245.431	14.394.245.431	3.855.489.948	3.855.489.948	874.433.389	874.433.389	3.248.275.531	3.248.275.531

PEDRO PRADO CASTRO

CONTADOR

De acuerdo al ARTICULO 100 del CODIGO TRIBUTARIO de  
 constancia que los datos proporcionados para los ASIENTOS  
 CONTABLES son FIDEDIGNOS

CRISTIAN PIZARRO GONZALEZ

REPRESENTANTE LEGAL



### Gobierno lanza mapa con 38 territorios para promover nuevas inversiones, potenciar el desarrollo productivo y generar más empleos

Un mapa con territorios fiscales para desarrollar proyectos industriales, inmobiliarios, comerciales, turísticos y de Energías Renovables No Convencionales (ERNC), entre otros, puso a disposición del empresariado, la ministra de Bienes Nacionales, Nivia Palma, con la finalidad de impulsar la productividad, el dinamismo económico y la generación de empleos en distintas regiones de Chile. Se trata de 38 inmuebles, presentados en el catálogo "Territorio de Todos Para un Chile que Crece", los cuales reúnen condiciones óptimas para la inversión e instalación de proyectos en las regiones de Arica y Parinacota; Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Maule, Biobío, Los Ríos y de Aysén. La secretaria de Estado indicó que "son terrenos con distintas características, donde se pueden instalar parques industriales, centros comerciales, proyectos turísticos, de transporte y ERNC, lo cual se transforma en una gran oportunidad para los empresarios que en algunos casos les conviene la concesión onerosa porque implica que no deben hacer una inversión inicial muy alta comprando el terreno". "Es el territorio de todos los chilenos y chilenas que se pone a disposición para proyectos productivos, lo cual se enmarca en la tarea que nos ha solicitado la Presidenta Michelle Bachelet y la estamos cumpliendo al entregar esta oportunidad para los empresarios", agregó. Durante el lanzamiento al que asistieron empresarios de diversos rubros productivos, también estuvo presente el gerente de desarrollo competitivo de CORFO, Claudio Maggi, quien planteó la posibilidad de que los inversionistas que opten a usar estos terrenos por la vía de la compra o la concesión puedan acceder a instrumentos dispuestos para colaborar con la actividad económica. "Estamos acompañando muy activamente este proceso liderado por Bienes Nacionales, apoyando la promoción de esta posibilidad ante los potenciales inversionistas en más de 30 mesas empresariales, para lograr nuestro objetivo de diversificar el desarrollo productivo del país", dijo Maggi. Los lugares serán ofertados bajo la modalidad de concesión onerosa de largo plazo y, ocasionalmente, en venta directa; no obstante, ambas posibilidades serán evaluadas en relación con la actividad que cada proyecto contenga. En la ceremonia de lanzamiento del catálogo "Territorio de Todos Para un Chile que Crece", estuvieron presentes el subsecretario de Bienes Nacionales, Jorge Maldonado; y los seremis de la cartera en Tarapacá, Ricardo Maldonado y Atacama, Marcela Cepeda.

#### LA OFERTA REGIONAL

Específicamente en la Región de Atacama, la oferta de este catálogo contempla tres terrenos ubicados en las comunas de Chañaral, Caldera y Copiapó. Destinado a uso industrial, el paño ubicado en Sierra Vetada, Chañaral, cuenta con una superficie cercana a las 100 hectáreas y se ubica a 10 kilómetros al oriente de la ciudad, con una conectividad preferente a la Ruta 5 Norte y a la Ruta C-13 que lleva a Diego de Almagro y El Salvador.

En el caso de la oferta de uso en Caldera, el terreno fiscal a licitar contempla una superficie de 24,6 hectáreas, al cual se accede mediante un camino de estabilizado natural de aproximadamente un kilómetro desde la Ruta 5 Norte, de condiciones ideales para el desarrollo de proyectos acuícolas que permitirán atraer inversiones de largo plazo, generando fuentes de empleo tanto en sus etapas de implementación como también una vez que los proyectos estén en operación.

Finalmente, en la comuna de Copiapó, el Ministerio de Bienes Nacionales dispuso de dos paños que en su conjunto superan las 100 hectáreas, ubicado a 15 kilómetros al sur de la ciudad y que también está destinado al desarrollo de proyectos industriales, dada su buena conectividad con las rutas 5, C 386 y el camino C-404.

Los territorios dispuestos están descritos en un catálogo publicado en [www.licitaciones2017.cl](http://www.licitaciones2017.cl) y donde aparecen en forma destacada 21 inmuebles de cinco regiones.

Informe del Auditor Independiente

Señores Socios de:

## Fondo de Deporte Profesional — Club de Deportes Cobresal

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos del Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

#### Responsabilidad de la Administración por los estudios financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiada que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.

Alfonso Zambrano T.

Avila &amp; Zambrano Auditores Consultores Ltda.

El Salvador, 7 de abril de 2017

#### FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL, CLUB DE DEPORTES COBRESAL

Director : Cristian Pizarro Gonzalez  
 Director : Oscar Vega Gutierrez  
 Director : Heriberto Canivilo Araya  
 Director : Marcos Plaza Morales  
 Director : Yerko Valdívila Leon

#### ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

	2016	2015
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
Total Activos Corrientes	432.030	387.632
Total Activos No Corrientes	88.345	138.380
<b>Total Activos</b>	<b>520.375</b>	<b>526.012</b>

#### PASIVOS

Total Pasivos Corrientes	288.030	398.632
Total Pasivos No Corrientes	-	162.255
Total Patrimonio	232.345	(34.875)
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>520.375</b>	<b>526.012</b>

#### ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

Ganancia bruta	493.593	158.552
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	285.220	(34.495)
Gasto por impuestos a las ganancias	(18.000)	2.292
<b>Total resultado integral</b>	<b>267.220</b>	<b>(32.302)</b>

#### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de operación	356.430	(85.783)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de inversión	(131.390)	57.689
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de financiación	(145.013)	(93.429)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	590	122.113
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	80.617	590

## **Informe del Auditor Independiente**

Señores

Socios de:

Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos del Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### ***Responsabilidad de la Administración por los estados financieros***

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### ***Responsabilidad del auditor***

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.

Alfonso Zambrano T.

Avila & Zambrano Auditores Consultores Ltda.

El Salvador, 7 de abril de 2017

## FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL, CLUB DE DEPORTES COBRESAL

Director : Cristian Pizarro González  
Director : Oscar Vega Gutierrez  
Director : Heriberto Canivilo Araya  
Director : Marcos Plaza Morales  
Director : Yerko Valdivia León

### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2016	2015
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
Total Activos Corrientes	432.030	387.632
Total Activos No Corrientes	88.345	138.380
<b>Total Activos</b>	<b>520.375</b>	<b>526.012</b>
<b>PASIVOS</b>		
Total Pasivos Corrientes	288.030	398.632
Total Pasivos No Corrientes	-	162.255
Total Patrimonio	232.345	(34.875)
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>520.375</b>	<b>526.012</b>

### ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

Ganancia bruta	493.593	158.552
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	285.220	(34.495)
Gasto por impuestos a las ganancias	(18.000)	2.292
<b>Total resultado integral</b>	<b>267.220</b>	<b>(32.302)</b>

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de operación	356.430	(85.783)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de inversión	(131.390)	57.689
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de financiación	(145.013)	(93.429)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	590	122.113
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>80.617</b>	<b>590</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS

### Principales Criterios Contables Aplicados:

#### Período contable

Los estados financieros han sido preparados a las siguientes fechas y/o comprenden los siguientes períodos:

- ) Estados de Situación Financiera; Al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- ) Estados de Resultados Integrales, Estados de Cambios en el Patrimonio Neto y Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

#### Bases de preparación

Los presentes estados financieros se han elaborado de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida norma. Junto con lo anterior se consideran las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros para las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (Ley 20.019)

El Club optó por aplicar esta versión de la Norma Internacional por cumplir con las condiciones establecidas por la norma para ser considerada PYME, que son, no tener obligación pública de rendir cuentas, y publican sus estados financieros con propósitos de información general para usuarios externos. Junto con lo anterior y conforme a lo señalado por el Oficio Circular N°822 del 31 de enero de 2014 emitido por la SVS, se permite el uso optativo de la indicada versión de las NIIF.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en pesos chilenos, debido a que el peso chileno es la moneda funcional del Club.

Los estados financieros de Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal fueron aprobados por la administración del Club.

## Bases de presentación

De acuerdo a lo descrito en la sección 3 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades, Fondo de Deportes Profesional - Club de Deportes Cobresal, cumple con emitir los siguientes estados financieros:

- ) De Situación Financiera Clasificado
- ) De Resultados Integrales
- ) De Flujos de Efectivo Método Directo
- ) De Cambios en el Patrimonio Neto

## Moneda funcional y bases de conversión

La moneda funcional del Club, indicada en la Sección 30 de NIIF para PYMES, ha sido definida como la moneda del ambiente económico principal en que este opera. La moneda funcional definida para el Club es el peso chileno.

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se convierten utilizando los tipos de cambios vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda distinta a la moneda funcional que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la fecha de la transacción.

Al cierre anual de los estados financieros los tipos de cambios utilizados fueron los siguientes:

		<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>\$</b>	<b>\$</b>
Dólar Norteamericano	US\$	669,47	710,16
Unidad de Fomento	UF	26.347,98	25.629,09

## Otros activos financieros corrientes

Las inversiones en activos financieros, corresponden a fondos mutuos que se valorizan de acuerdo al valor de la cuota al cierre de cada ejercicio, según se indica en las secciones 11 y 12 de las NIIF para PYMES.

## Propiedades, planta y equipo

Las partidas de propiedades, planta y equipo conforme a lo indicado en la Sección 17 de las NIIF para PYMES, se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. Los gastos de reparación y mantención se cargan a resultados en el período en que se incurren. Los activos de propiedades, planta y equipo se deprecian desde que están en condiciones de ser usados. Los terrenos no se deprecian. La depreciación se distribuye linealmente entre los años de vida útil estimada.

Los años de vida útil estimados son los siguientes:

### Conceptos de Propiedades, planta y equipo

	Rango (años)	
	Mínimo	Máximo
Equipos mantención	3	6
Construcciones y obras de infraestructura (cancha)	4	16
Muebles y útiles	5	20
Vehículos	5	8
Equipos computacionales	2	5

## Deterioro del valor de activos

Conforme a lo establecido en la Sección 27 de las NIIF para PYMES, en cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, cuentas por cobrar y activos intangibles para determinar si existen indicios que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor, originada cuando el importe en libros de un activo es superior a su valor recuperable, definido este último como el mayor monto entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados. De forma similar, en cada fecha sobre la que se informa, se evalúa si existe deterioro del valor de los activos comparando el importe en libros de cada partida del activo respectivo (o grupo de partidas similares) con su precio de venta menos los costos de terminación y venta.

Si una partida de los activos respectivos (o grupo de partidas similares) se ha deteriorado, se reduce su importe en libros al precio de venta menos los costos de terminación y venta, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor se revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable (precio de venta menos costos de terminación y venta, en el caso de los inventarios), sin superar el importe que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

### **Impuesto a las ganancias**

El impuesto a la renta está conformado por las obligaciones legales por impuesto a la renta y los impuestos diferidos, reconocidos de acuerdo con la sección 29 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. El impuesto a la renta es reconocido en el estado de resultados, excepto cuando éste se relaciona con partidas registradas directamente en el patrimonio, en cuyo caso el efecto de impuesto se reconoce también en patrimonio.

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las rentas líquidas imponibles a la fecha de cierre de los estados financieros y aplicando la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

Los impuestos diferidos son los impuestos que el Club espera pagar o recuperar en el futuro por las diferencias temporarias entre el valor libro de los activos y pasivos para propósitos de reporte financiero y la correspondiente base tributaria de estos activos y pasivos utilizada en la determinación de las utilidades afectas a impuesto.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son generalmente reconocidos por todas las diferencias temporarias y son calculados a las tasas que estarán vigentes a la fecha en que se estima los pasivos sean pagados y los activos sean realizados.

Los activos por impuestos diferidos, incluidos aquellos originados por pérdidas tributarias, son reconocidos en la medida que es probable que en el futuro existan utilidades tributables contra las cuales se puedan imputar las diferencias temporarias deducibles y las pérdidas tributarias no utilizadas.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como no corrientes.

### **Activos y pasivos financieros**

Todos los instrumentos financieros que den lugar a un activo o pasivo financiero, son reconocidos a valor razonable, en la fecha de la negociación, que es la fecha en la que se adquiere el compromiso.

Los principales activos y pasivos financieros y su valorización, son los siguientes:

### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo indicado en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Las partidas de efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias se registran a costo histórico.

### **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes**

La mayoría de las ventas se realizan con condiciones de crédito normales, y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al final de cada período sobre el que se informa, los importes en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

### **Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes**

Los acreedores comerciales son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Los importes de acreedores comerciales denominados en moneda extranjera se convierten a pesos chilenos usando el tipo de cambio vigente en la fecha sobre la que se informa. Las ganancias o pérdidas por diferencias de cambio de moneda extranjera se incluyen en diferencias de cambio.

### **Otros activos financieros corrientes**

Los activos financieros corrientes, corresponden principalmente a inversiones de Fondos Mutuos, los cuales se valorizan al valor de la cuota de cierre de cada Fondo Mutuo.

### **Préstamos que devengan intereses**

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. Las diferencias originadas entre el efectivo recibido y los valores reembolsados se imputan directamente a resultado en los plazos convenidos. Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

### **Planes de beneficios a los empleados**

El Club entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, y aguinaldos. El Club no posee otros planes de beneficios para sus empleados de acuerdo a lo señalado en sección 28 “Beneficios a los empleados” de las NIIF para las PYMES.

## **Provisiones**

Tal como se indica en la Sección 21 de las NIIF para PYMES, las provisiones se reconocen cuando el Club tiene una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad.

Dicha obligación puede ser legal o tácita, derivada de, entre otros factores, regulaciones, contratos, prácticas habituales o compromisos públicos que crean ante terceros una expectativa válida que el Club asumirá ciertas responsabilidades.

## **Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios originados principalmente por los aportes de la ANFP, publicidad y aportes de socios, son reconocidos conforme a lo indicado en la Sección 23 de las NIIF para PYMES. Los ingresos ordinarios se presentan netos de impuestos a las ventas, devoluciones, rebajas y descuentos, y son reconocidos sobre base devengada.

Los ingresos ordinarios derivados de la venta de bienes se reconocen cuando el importe de los mismos puede ser estimado con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance y sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad.

## **Costos de venta**

Los costos de venta incluyen principalmente los costos de remuneraciones de jugadores y plantel técnico, así como costos de traslado y estadía de ellos relacionado con los viajes nacionales e internacionales con motivo de las competiciones en que participa el Club.

## **Uso de estimaciones**

A continuación se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros en el futuro:

- i. Vida útil de propiedades planta y equipo: La determinación de las vidas útiles de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos de forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.
- ii. Provisiones: Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

- iii. Impuestos diferidos: El Club evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad del Club para generar beneficios imponibles a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

## **Gestión de riesgos**

En el curso normal de sus operaciones, el Club está expuesta a riesgo de fluctuaciones de tipo de mercado, de crédito y de liquidez. El Club no utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir estos riesgos.

Esta nota presenta información respecto a la exposición del Club a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos del Club, las políticas y los procedimientos para medir y administrar el riesgo y la administración del capital.

La gerencia del Club es responsable por establecer y supervisar el marco de administración de riesgo, además del desarrollo y el seguimiento de las políticas de administración de riesgo del Club.

Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objetivo de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Club, fijar límites y controles de riesgo adecuados y para hacer seguimiento a los riesgos y al cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo con los fines de que en las actividades del Club se reflejen los cambios en las condiciones de mercado.

La administración de riesgo financiero al 31 de diciembre de 2016 consiste en lo siguiente:

**(a) Riesgo de fluctuación de la tasa de cambio**

El Club como política no tiene operaciones significativas ni inversiones en dólares, por lo tanto, no existe tal riesgo.

**(b) Administración de riesgo de mercado**

El Club está expuesto a riesgos de mercado, incluyendo cambios en las tasas de cambio y de interés. A tal efecto se limita el riesgo de inversión, realizando sus operaciones financieras, principalmente, con instituciones sólidas y dentro del mercado chileno. El Club para prevenir potenciales pérdidas de su inversión, se asegura que sus fondos estén debidamente protegidos, delimitando los riesgos de incumplimiento y de mercado. Al respecto en ambos períodos el Club cuenta sólo con inversiones financieras en cuotas de fondos mutuos de bajo riesgo.

**(c) Riesgo de fluctuación de la tasa de interés**

Los ingresos y los flujos de caja del Club son sustancialmente independientes de los cambios en las tasas de interés del mercado. Los saldos por cobrar y pagar en general son a corto plazo y dadas sus características no están expuestas a riesgo de tasa de interés.

**(d) Administración de riesgo de crédito**

Es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Club si un cliente o contraparte en un instrumento financiero incumple con su obligación contractual. Los instrumentos financieros que podrían implicar concentración de riesgo crediticio para el Club son las cuentas por cobrar.

Por ello, el riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos deudores del Club, lo que afectaría la capacidad de recaudar fondos de cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se limitan mediante una adecuada política de créditos y la evaluación financiera de los potenciales clientes. El Club administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. Sin perjuicio de lo anterior, dadas las características de sus principales deudores (ANFP, Codelco), el riesgo de incobrables es bastante bajo.

En ambos períodos existen dudas relacionadas con la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

**(e) Administración del riesgo operacional**

La responsabilidad básica por el desarrollo y la implementación de controles para tratar el riesgo operacional está asignada a la administración superior.

**(f) Administración de riesgo de capital de trabajo (liquidez)**

Los Socios resolverán sobre la administración de las utilidades liquidadas, según los estados financieros, después de cumplir los compromisos asumidos por el Club.

Los estados financieros deberán establecer y mantener reservas razonables para hacer frente a las obligaciones pendientes de pago, que incluirán entre otros y sin que ellos constituya limitación, impuestos, costos de mantención, sean capitalizados o sean tratados como gasto, necesidades de capital de trabajo, servicio de obligaciones financieras con terceros o con los dueños, otros gastos administrativos, etc.

**Negocio en marcha**

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha del Club en el tiempo, sin existir dudas sobre su continuidad operativa y financiera.

Los Estados Financieros completos y el respectivo informe emitido por los auditores externos, se encuentran a disposición del público en la entidad informante y en la Superintendencia de Valores y Seguros.

*Estados Financieros*

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

*El Salvador, Chile  
31 de Diciembre de 2016 y 2015*

Estados Financieros

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

31 de diciembre de 2016 y 2015

**Contenido**

Informe del Auditor Independiente  
Estados de situación financiera  
Estados de resultados integrales  
Estados de cambios en el patrimonio neto  
Estados de flujos de efectivo  
Notas a los estados financieros

**Abreviaturas utilizadas**

U.F.: Unidades de Fomento  
US\$: Dólares Estadounidenses  
\$: Pesos Chilenos  
M\$: Miles de Pesos Chilenos

## **Informe del Auditor Independiente**

Señores

Socios de:

Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos del Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### ***Responsabilidad de la Administración por los estados financieros***

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### ***Responsabilidad del auditor***

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.



Alfonso Zambrano T.

Avila & Zambrano Auditores Consultores Ltda.

El Salvador, 7 de abril de 2017



**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

**ÍNDICE**

<b>Notas</b>	<b>Página</b>
Estados de situación financiera .....	3
Estados de resultados integrales .....	5
Estados de cambios en el patrimonio neto.....	6
Estados de flujos de efectivo.....	7
Notas explicativas a los estados financieros .....	8
1. Información corporativa del club .....	8
2. Principales criterios contables aplicados.....	9
2.1 Período contable.....	9
2.2 Bases de preparación.....	9
2.3 Bases de presentación .....	10
2.4 Moneda funcional y bases de conversión .....	10
2.5 Otros activos financieros corrientes .....	11
2.6 Propiedades, planta y equipo .....	11
2.7 Deterioro del valor de activos .....	11
2.8 Impuesto a las ganancias .....	12
2.9 Activos y pasivos financieros.....	13
2.10 Planes de beneficios a los empleados .....	14
2.11 Provisiones .....	15
2.12 Reconocimiento de ingresos .....	15
2.13 Costos de ventas .....	15
2.14 Uso de estimaciones .....	15
2.15 Gestión de riesgos .....	16
2.16 Negocio en marcha.....	18
3. Primera aplicación de normas internacionales de información financiera .....	19
4. Efectivo y equivalentes al efectivo.....	22
5. Otros activos financieros corrientes .....	22
6. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes .....	23

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

**ÍNDICE (continuación)**

<b>Notas</b>	<b>Página</b>
7. Cuentas por cobrar y pagar con entidades relacionadas .....	23
8. Propiedades, planta y equipo .....	24
9. Impuesto a las ganancias .....	26
10. Otros pasivos financieros .....	28
11. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes .....	28
12. Otros pasivos no financieros, corrientes .....	29
13. Pasivos por impuestos corrientes .....	29
14. Patrimonio .....	29
15. Ingresos y costos de explotación .....	30
16. Obligaciones laborales, previsionales y fiscales .....	30
17. Otras ganancias .....	31
18. Contingencias y restricciones .....	31
19. Sanciones .....	32
20. Hechos posteriores .....	32

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL -  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Estados de Situación Financiera

31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

	<b>Nota</b>	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
<b>Activos</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(4)	80.617	590
Otros activos financieros, corrientes	(5)	174.152	56.182
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	(6)	157.998	293.720
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(7)	-	22.121
Activos por impuestos corrientes		14.263	15.019
Otros activos no financieros, corrientes		5.000	-
Total activos corrientes		432.030	387.632
<b>Activos No Corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipo	(8)	85.032	125.044
Activos por impuestos diferidos	(9)	3.313	13.336
Total activos no corrientes		88.345	138.380
Total Activos		520.375	526.012

Las notas adjuntas números 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Estados de Situación Financiera

31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

	<b>Nota</b>	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	(10)	150.298	156.132
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(11)	110.980	206.144
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(7)	-	2.250
Pasivos por impuestos, corrientes	(13)	11.641	21.510
Otros pasivos no financieros, corrientes	(12)	15.111	12.596
Total pasivos corrientes		<u>288.030</u>	<u>398.632</u>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	(10)	-	162.255
Total pasivos no corrientes		<u>-</u>	<u>162.255</u>
Total Pasivos		<u>288.030</u>	<u>560.887</u>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	(14)	301.875	301.875
Otras reservas	(14)	(18.654)	(18.654)
Pérdidas acumuladas	(14)	(50.876)	(318.096)
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora		232.345	(34.875)
Participaciones no controladoras		-	-
Total Patrimonio		<u>232.345</u>	<u>(34.875)</u>
Total Pasivos y Patrimonio		<u>520.375</u>	<u>526.012</u>

Las notas adjuntas números 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

	Nota	01.01.16 31.12.16 M\$	01.01.15 31.12.15 M\$
<b>Estados de Resultados por Función</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	(15)	3.156.974	2.395.365
Costo de ventas	(15)	<u>(2.663.381)</u>	<u>(2.236.813)</u>
Ganancia bruta		493.593	158.552
Gasto de administración		(275.347)	(198.060)
Otras ganancias	(17)	70.229	66.565
Ingresos financieros		7.438	3.975
Costos financieros		(24.328)	(30.903)
Otras pérdidas		-	(34.632)
Diferencias de cambio		<u>13.635</u>	<u>8</u>
Ganancia (Pérdida), antes de impuestos		285.220	(34.495)
Gasto por impuestos a las ganancias	(9)	<u>(18.000)</u>	<u>2.292</u>
Ganancia (Pérdida) del ejercicio		<u>267.220</u>	<u>(32.203)</u>
<b>Estados de Resultados Integrales</b>			
Ganancia (Pérdida) del ejercicio		267.220	(32.203)
Otros resultados integrales		<u>-</u>	<u>-</u>
Total resultado integral		<u>267.220</u>	<u>(32.203)</u>
<b>Resultado Integral Atribuible a:</b>			
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora		-	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
Total resultado integral		<u>267.220</u>	<u>(105.569)</u>

Las notas adjuntas números 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

	Capital emitido	Otras reservas	Cambio en resultados retenidos	Patrimonio neto atribuible a la controladora	Cambios en patrimonio participaciones no controladoras	Cambios en patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Ejercicio 2016:</b>						
Saldo inicial año actual 01.01.2016	301.875	(18.654)	(318.096)	(34.875)	-	(34.875)
Utilidad del ejercicio	-	-	267.220	267.220	-	267.220
Total cambios en patrimonio	-	-	267.220	267.220	-	-
<b>Saldo final año actual al 31.12.2016</b>	<b>301.875</b>	<b>(18.654)</b>	<b>(50.876)</b>	<b>232.345</b>	<b>-</b>	<b>232.345</b>
<b>Ejercicio 2015:</b>						
Saldo inicial año anterior 01.01.2015	301.875	(18.654)	(285.893)	(2.672)	-	(2.672)
Pérdida del ejercicio	-	-	(32.203)	(32.203)	-	(32.203)
Total cambios en patrimonio	-	-	(32.203)	(32.203)	-	(32.203)
<b>Saldo final año anterior al 31.12.2015</b>	<b>301.875</b>	<b>(18.654)</b>	<b>(318.096)</b>	<b>(34.875)</b>	<b>-</b>	<b>(34.875)</b>

Las notas adjuntas números 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

	Nota	2016 M\$	2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		3.316.551	2.198.983
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(791.947)	(534.631)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(2.232.245)	(1.794.585)
Intereses pagados		(23.709)	(30.903)
Intereses recibidos		7.438	3.975
Impuestos netos a las ganancias recibidos (pagados)		(9.113)	4.183
Otras (salidas) entradas de efectivo		89.455	66.565
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de operación		356.430	(85.783)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(117.970)	(315.000)
Compras de propiedades, planta y equipo		(8.420)	(7.311)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(5.000)	380.000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de inversión		(131.390)	57.689
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Obtención de préstamos		-	20.561
Pagos de préstamos		(145.013)	(113.990)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados) en actividades de financiación		(145.013)	(93.429)
<b>Incremento (Disminución) neto, en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		80.027	(121.523)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año</b>	(4)	590	122.113
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	(4)	80.617	590

Las notas adjuntas números 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.

## **FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### **Nota 1 - Información Corporativa del Club**

Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal es una Corporación de derecho privado, cuyos estatutos fueron aprobados en Asamblea General Extraordinaria de socios del Club Deportivo Hospital de El Salvador el 11 de enero de 1980 y su modificación del 23 de marzo de 1980, y que tiene por objeto entre otros desarrollar entre sus asociados la práctica deportiva y el fomento del deporte y de la cultura física en general .

Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal obtiene personalidad jurídica mediante Decreto Supremo N° 524, de fecha 16 de abril de 1981, en el cual, se aprueban los estatutos por los cuales se ha de regir la Corporación y que constan en las escrituras públicas de fechas 11 de enero de 1980 y 23 de marzo de 1981, otorgadas ante los Notarios Públicos de Chañaral, doña Irma Cáceres Peña y de El Salvador, don Gustavo Jansson Jansson, suplente del titular don Ricardo Olivares Pizarro, respectivamente.

En Asamblea Extraordinaria de fecha 3 de octubre de 2006, reducida a escritura pública con fecha 29 de marzo de 2007, bajo el repertorio N° 156 del Notario de Diego de Almagro don Pedro Villarino Krumm, se aprueba adecuar a Fondo de Deporte Profesional - Club de deportes Cobresal a lo dispuesto por la ley N° 20.019, sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

En acta complementaria de fecha 29 de marzo de 2007, reducida a escritura pública con fecha 29 de marzo de 2007, bajo el repertorio N° 158 del Notario de Diego de Almagro don Pedro Villarino Krumm, se establece que Club de Deportes Cobresal se regirá de acuerdo a la normativa de la Ley N° 20.019 y su reglamento.

Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal constituye un único fondo de deporte profesional, puesto que su única actividad deportiva es el fútbol profesional, y cuyo domicilio legal es Calle Arqueros N°2.500, El Salvador, Chile.

Club de Deportes, conforme a lo establecido en el artículo N° 5 de la Ley N° 20.019, se encuentra inscrito en el Registro de Organizaciones deportivas profesionales del Instituto Nacional de Deportes de Chile, con el N° 1500013.

# FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

## **Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados**

### **2.1) Período contable**

Los estados financieros han sido preparados a las siguientes fechas y/o comprenden los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera; Al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Resultados Integrales, Estados de Cambios en el Patrimonio Neto y Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

### **2.2) Bases de preparación**

Los presentes estados financieros se han elaborado de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida norma. Junto con lo anterior se consideran las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros para las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (Ley 20.019)

El Club optó por aplicar esta versión de la Norma Internacional por cumplir con las condiciones establecidas por la norma para ser considerada PYME, que son, no tener obligación pública de rendir cuentas, y publicar sus estados financieros con propósitos de información general para usuarios externos. Junto con lo anterior y conforme a lo señalado por el Oficio Circular N°822 del 31 de enero de 2014 emitido por la SVS, se permite el uso optativo de la indicada versión de las NIIF.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en pesos chilenos, debido a que el peso chileno es la moneda funcional del Club.

Los estados financieros de Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal fueron aprobados por la administración del Club.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**2.3) Bases de presentación**

De acuerdo a lo descrito en la sección 3 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades, Fondo de Deportes Profesional - Club de Deportes Cobresal, cumple con emitir los siguientes estados financieros:

- De Situación Financiera Clasificado
- De Resultados Integrales
- De Flujos de Efectivo Método Directo
- De Cambios en el Patrimonio Neto

**2.4) Moneda funcional y bases de conversión**

La moneda funcional del Club, indicada en la Sección 30 de NIIF para PYMES, ha sido definida como la moneda del ambiente económico principal en que este opera. La moneda funcional definida para el Club es el peso chileno.

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se convierten utilizando los tipos de cambios vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda distinta a la moneda funcional que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la fecha de la transacción.

Al cierre anual de los estados financieros los tipos de cambios utilizados fueron los siguientes:

		<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>\$</b>	<b>\$</b>
Dólar Norteamericano	US\$	669,47	710,16
Unidad de Fomento	UF	26.347,98	25.629,09

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**2.5) Otros activos financieros corrientes**

Las inversiones en activos financieros, corresponden a fondos mutuos que se valorizan de acuerdo al valor de la cuota al cierre de cada ejercicio, según se indica en las secciones 11 y 12 de las NIIF para PYMES.

**2.6) Propiedades, planta y equipo**

Las partidas de propiedades, planta y equipo conforme a lo indicado en la Sección 17 de las NIIF para PYMES, se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. Los gastos de reparación y mantención se cargan a resultados en el período en que se incurren. Los activos de propiedades, planta y equipo se deprecian desde que están en condiciones de ser usados. Los terrenos no se deprecian. La depreciación se distribuye linealmente entre los años de vida útil estimada.

Los años de vida útil estimados son los siguientes:

**Conceptos de Propiedades, planta y equipo**

	<b>Rango (años)</b>	
	<b>Mínimo</b>	<b>Máximo</b>
Equipos mantención	3	6
Construcciones y obras de infraestructura (cancha)	4	16
Muebles y útiles	5	20
Vehículos	5	8
Equipos computacionales	2	5

**2.7) Deterioro del valor de activos**

Conforme a lo establecido en la Sección 27 de las NIIF para PYMES, en cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, cuentas por cobrar y activos intangibles para determinar si existen indicios que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor, originada cuando el importe en libros de un activo es superior a su valor recuperable, definido este último como el mayor monto entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

## **FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### **Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

#### **2.7) Deterioro del valor de activos (continuación)**

Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados. De forma similar, en cada fecha sobre la que se informa, se evalúa si existe deterioro del valor de los activos comparando el importe en libros de cada partida del activo respectivo (o grupo de partidas similares) con su precio de venta menos los costos de terminación y venta.

Si una partida de los activos respectivos (o grupo de partidas similares) se ha deteriorado, se reduce su importe en libros al precio de venta menos los costos de terminación y venta, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor se revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable (precio de venta menos costos de terminación y venta, en el caso de los inventarios), sin superar el importe que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

#### **2.8) Impuesto a las ganancias**

El impuesto a la renta está conformado por las obligaciones legales por impuesto a la renta y los impuestos diferidos, reconocidos de acuerdo con la sección 29 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. El impuesto a la renta es reconocido en el estado de resultados, excepto cuando éste se relaciona con partidas registradas directamente en el patrimonio, en cuyo caso el efecto de impuesto se reconoce también en patrimonio.

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las rentas líquidas imponibles a la fecha de cierre de los estados financieros y aplicando la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

Los impuestos diferidos son los impuestos que el Club espera pagar o recuperar en el futuro por las diferencias temporarias entre el valor libro de los activos y pasivos para propósitos de reporte financiero y la correspondiente base tributaria de estos activos y pasivos utilizada en la determinación de las utilidades afectas a impuesto.

## **FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### **Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

#### **2.8) Impuesto a las ganancias (continuación)**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son generalmente reconocidos por todas las diferencias temporarias y son calculados a las tasas que estarán vigentes a la fecha en que se estima los pasivos sean pagados y los activos sean realizados.

Los activos por impuestos diferidos, incluidos aquellos originados por pérdidas tributarias, son reconocidos en la medida que es probable que en el futuro existan utilidades tributables contra las cuales se puedan imputar las diferencias temporarias deducibles y las pérdidas tributarias no utilizadas.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como no corrientes.

#### **2.9) Activos y pasivos financieros**

Todos los instrumentos financieros que den lugar a un activo o pasivo financiero, son reconocidos a valor razonable, en la fecha de la negociación, que es la fecha en la que se adquiere el compromiso.

Los principales activos y pasivos financieros y su valorización, son los siguientes:

##### **i.1) Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo indicado en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Las partidas de efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias se registran a costo histórico.

##### **i.2) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes**

La mayoría de las ventas se realizan con condiciones de crédito normales, y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al final de cada período sobre el que se informa, los importes en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**2.9) Activos y pasivos financieros (continuación)**

**i.3) Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes**

Los acreedores comerciales son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Los importes de acreedores comerciales denominados en moneda extranjera se convierten a pesos chilenos usando el tipo de cambio vigente en la fecha sobre la que se informa. Las ganancias o pérdidas por diferencias de cambio de moneda extranjera se incluyen en diferencias de cambio.

**i.4) Otros activos financieros corrientes**

Los activos financieros corrientes, corresponden principalmente a inversiones de Fondos Mutuos, los cuales se valorizan al valor de la cuota de cierre de cada Fondo Mutuo.

**i.5) Préstamos que devenguen intereses**

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. Las diferencias originadas entre el efectivo recibido y los valores reembolsados se imputan directamente a resultado en los plazos convenidos. Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

**2.10) Planes de beneficios a los empleados**

El Club entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, y aguinaldos. El Club no posee otros planes de beneficios para sus empleados de acuerdo a lo señalado en sección 28 “Beneficios a los empleados” de las NIIF para las PYMES.

## **FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### **Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

#### **2.11) Provisiones**

Tal como se indica en la Sección 21 de las NIIF para PYMES, las provisiones se reconocen cuando el Club tiene una obligación presente legal o implícita, como consecuencia de un suceso pasado, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que su monto se puede estimar con fiabilidad.

Dicha obligación puede ser legal o tácita, derivada de, entre otros factores, regulaciones, contratos, prácticas habituales o compromisos públicos que crean ante terceros una expectativa válida que el Club asumirá ciertas responsabilidades.

#### **2.12) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios originados principalmente por los aportes de la ANFP, publicidad y aportes de socios, son reconocidos conforme a lo indicado en la Sección 23 de las NIIF para PYMES. Los ingresos ordinarios se presentan netos de impuestos a las ventas, devoluciones, rebajas y descuentos, y son reconocidos sobre base devengada.

Los ingresos ordinarios derivados de la venta de bienes se reconocen cuando el importe de los mismos puede ser estimado con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance y sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad.

#### **2.13) Costos de venta**

Los costos de venta incluyen principalmente los costos de remuneraciones de jugadores y plantel técnico, así como costos de traslado y estadía de ellos relacionado con los viajes nacionales e internacionales con motivo de las competiciones en que participa el Club.

#### **2.14) Uso de estimaciones**

A continuación se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros en el futuro:

i. Vida útil de propiedades planta y equipo: La determinación de las vidas útiles de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos de forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

## **FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### **Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

#### **2.14) Uso de estimaciones (continuación)**

- ii. Provisiones: Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.
- iii. Impuestos diferidos: El Club evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad del Club para generar beneficios imponibles a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

#### **2.15) Gestión de riesgos**

En el curso normal de sus operaciones, el Club está expuesto a riesgos de fluctuaciones de tipo de mercado, de crédito y de liquidez. El Club no utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir estos riesgos.

Esta nota presenta información respecto a la exposición del Club a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos del Club, las políticas y los procedimientos para medir y administrar el riesgo y la administración del capital.

La gerencia del Club es responsable por establecer y supervisar el marco de administración de riesgo, además del desarrollo y el seguimiento de las políticas de administración de riesgo del Club.

Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objetivo de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Club, fijar límites y controles de riesgo adecuados y para hacer seguimiento a los riesgos y al cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo con los fines de que en las actividades del Club se reflejen los cambios en las condiciones de mercado.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**2.15) Gestión de riesgo (continuación)**

La administración de riesgo financiero al 31 de diciembre de 2016 consiste en lo siguiente:

**(a) Riesgo de fluctuación de la tasa de cambio**

El Club como política no tiene operaciones significativas ni inversiones en dólares, por lo tanto, no existe tal riesgo.

**(b) Administración de riesgo de mercado**

El Club está expuesto a riesgos de mercado, incluyendo cambios en las tasas de cambio y de interés. A tal efecto se limita el riesgo de inversión, realizando sus operaciones financieras, principalmente, con instituciones sólidas y dentro del mercado chileno. El Club para prevenir potenciales pérdidas de su inversión, se asegura que sus fondos estén debidamente protegidos, delimitando los riesgos de incumplimiento y de mercado. Al respecto en ambos períodos el Club cuenta sólo con inversiones financieras en cuotas de fondos mutuos de bajo riesgo.

**(c) Riesgo de fluctuación de la tasa de interés**

Los ingresos y los flujos de caja del Club son sustancialmente independientes de los cambios en las tasas de interés del mercado. Los saldos por cobrar y pagar en general son a corto plazo y dadas sus características no están expuestas a riesgo de tasa de interés.

**(d) Administración de riesgo de crédito**

Es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Club si un cliente o contraparte en un instrumento financiero incumple con su obligación contractual. Los instrumentos financieros que podrían implicar concentración de riesgo crediticio para el Club son las cuentas por cobrar.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**2.15) Gestión de riesgo (continuación)**

**(d) Administración de riesgo de crédito (continuación)**

Por ello, el riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos deudores del Club, lo que afectaría la capacidad de recaudar fondos de cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se limitan mediante una adecuada política de créditos y la evaluación financiera de los potenciales clientes. El Club administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. Sin perjuicio de lo anterior, dadas las características de sus principales deudores (ANFP, Codelco), el riesgo de incobrables es bastante bajo. En ambos períodos existen dudas relacionadas con la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

**(e) Administración del riesgo operacional**

La responsabilidad básica por el desarrollo y la implementación de controles para tratar el riesgo operacional está asignada a la administración superior.

**(f) Administración de riesgo de capital de trabajo (liquidez)**

Los Socios resolverán sobre la administración de las utilidades liquidadas, según los estados financieros, después de cumplir los compromisos asumidos por el Club.

Los estados financieros deberán establecer y mantener reservas razonables para hacer frente a las obligaciones pendientes de pago, que incluirán entre otros y sin que ellos constituya limitación, impuestos, costos de mantención, sean capitalizados o sean tratados como gasto, necesidades de capital de trabajo, servicio de obligaciones financieras con terceros o con los dueños, otros gastos administrativos, etc.

**2.16) Negocio en marcha**

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha del Club en el tiempo, sin existir dudas sobre su continuidad operativa y financiera.

## FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL – CLUB DE DEPORTES COBRESAL

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

### NOTA 3 - Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF para PYMES exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

### Nota 4 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo

- a) La composición del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

	2016 M\$	2015 M\$
Saldos en bancos	79.417	-
Fondo fijo	1.200	590
Total	80.617	590

- b) A la fecha de los presentes estados financieros, no existen partidas con restricción de uso que informar.

### Nota 5 - Otros Activos Financieros Corrientes

Tal como se indica en nota 2.5, los otros activos financieros corrientes, corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos, valorizados al valor de la cuota de cierre en cada año, conforme al siguiente detalle:

Institución	Nombre	2016 M\$	2015 M\$
BCI Inversiones	BCI Express	174.152	56.182
		174.152	56.182

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 6- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes**

a) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deudores por ventas	1.156	39.564
Servicios por facturar	-	3.000
Cuotas sociales por cobrar	35.804	220.301
Préstamos al personal	5.212	3.784
Anticipos al personal	13.241	26.571
Otros deudores	103.679	500
Deterioro por cuentas incobrables	(1.094)	-
<b>Total</b>	<b>157.998</b>	<b>293.720</b>

b) Los deudores comerciales representan derechos exigibles para el Club que tienen origen en el giro normal del negocio, llamándose normal al giro comercial, actividad u objeto social de la explotación. Todas estas deudas no sobrepasan un vencimiento mayor a 90 días.

**Nota 7 - Cuentas por Cobrar y Pagar con Entidades Relacionadas**

a) Los saldos por cobrar corrientes y no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se resumen a continuación:

<b>Sociedad</b>	<b>Tipo de Relación</b>	<b>Moneda</b>	<b>Corrientes</b>		<b>No Corrientes</b>	
			<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
			<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Codelco	Socio principal	Peso	-	22.121	-	-
<b>Total</b>			<b>-</b>	<b>22.121</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

b) Los saldos por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se resumen a continuación:

<b>Sociedad</b>	<b>Tipo de Relación</b>	<b>Moneda</b>	<b>Corrientes</b>		<b>No Corrientes</b>	
			<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
			<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Codelco	Socio principal	Peso	-	2.250	-	-
<b>Total</b>			<b>-</b>	<b>2.250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 7 - Cuentas por Cobrar y Pagar con Entidades Relacionadas (continuación)**

- c) El detalle de las transacciones más significativas efectuadas con entidades relacionadas en los ejercicios 2016 y 2015, son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda	Naturaleza de la Transacción	Monto Transacción		Efecto en resultados (Cargo) Abono	
				2016 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2015 M\$
Codelco	Chile	Pesos	Aportes 1,5 por socio	184.278	347.749	184.278	347.749
Codelco	Chile	Pesos	Publicidad	60.224	119.290	60.224	119.290

- d) Remuneración del Directorio y Equipo Gerencial

d.i) Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se cancelaron remuneraciones a los Directores.

d.ii) El Señor Juan Silva Riveros, Gerente Deportivo, tiene facultades de administración, el cual percibió durante el año 2016 por concepto de remuneraciones la cantidad de M\$34.660 (M\$33.521 en el año 2015). No existen otras personas que tengan facultades de administración a las que se les haya pagado remuneración.

**Nota 8 - Propiedades, Planta y Equipo**

- a) La composición para los períodos 2016 y 2015 de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada son los siguientes:

	Valor Bruto		Depreciación acumulada		Valor Neto	
	2016 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2015 M\$
Construcciones y obras	163.404	163.404	(155.441)	(123.588)	7.963	39.816
Vehículos	4.634	4.634	(3.385)	(3.024)	1.249	1.610
Muebles y útiles	125.466	117.172	(54.468)	(39.451)	70.998	77.721
Equipos mantención	9.240	9.240	(5.210)	(4.620)	4.030	4.620
Equipos computacionales	5.124	4.998	(4.332)	(3.721)	792	1.277
<b>Total</b>	<b>307.868</b>	<b>299.448</b>	<b>(222.836)</b>	<b>(174.404)</b>	<b>85.032</b>	<b>125.044</b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 8 - Propiedades, Planta y Equipo (continuación)**

- b) Los movimientos contables por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015, son los siguientes:

	<b>Const. y obras (neto) M\$</b>	<b>Vehículos (neto) M\$</b>	<b>Muebles y Útiles (neto) M\$</b>	<b>Equipos Mantención M\$</b>	<b>Equipos Computac. (neto) M\$</b>	<b>Total (neto) M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2016	39.816	1.610	77.721	4.620	1.277	125.044
Adiciones	-	-	8.294	-	126	8.420
Retiros (bajas)	-	-	-	-	-	-
Gastos por depreciación	(31.853)	(361)	(15.017)	(590)	(611)	(48.432)
<b>Saldos al 31-12-2016</b>	<b>7.963</b>	<b>1.249</b>	<b>70.998</b>	<b>4.030</b>	<b>792</b>	<b>85.032</b>

	<b>Const. y obras (neto) M\$</b>	<b>Vehiculos (neto) M\$</b>	<b>Muebles y utiles (neto) M\$</b>	<b>Equipos Mantención M\$</b>	<b>Equipos Computac. (neto) M\$</b>	<b>Total (neto) M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2015	72.704	1.959	84.255	5.241	1.705	165.864
Adiciones	-	-	7.210	-	101	7.311
Retiros (bajas)	(1.084)	-	-	-	-	(1.084)
Gastos por depreciación	(31.804)	(349)	(13.744)	(621)	(529)	(47.047)
<b>Saldos al 31-12-2015</b>	<b>39.816</b>	<b>1.610</b>	<b>77.721</b>	<b>4.620</b>	<b>1.277</b>	<b>125.044</b>

- c) El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo es incluido en los costos de explotación por los montos indicados como sigue, al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
Costo de explotación	<u>48.432</u>	<u>47.047</u>
Total	<u>48.432</u>	<u>47.047</u>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 9 - Impuesto a las Ganancias**

a) Reforma tributaria

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”. Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi-integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos.

Por regla general establecida por ley, se aplica el sistema de tributación semi-integrado, sin descartar que a futuro se opte por el sistema de renta atribuida. El sistema semi-integrado establece el aumento progresivo de la tasa de impuesto de primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21,0%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, para cada uno de los respectivos años.

b) Provisión de impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 el Club no constituyó provisión de impuesto a la renta de primera categoría, debido a que conforme a las disposiciones tributarias vigentes se determinó una utilidad tributaria en 2016, cubierta por los pagos previsionales mensuales, (pérdida tributaria 2015), según lo siguiente:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Fondo de Deporte Profesional – Club de Deportes Cobresal	15.749	(36.954)

c) Impuestos diferidos:

De acuerdo con la sección 29 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades, los activos por impuestos diferidos se reconocen solamente cuando su recuperación sea probable. El detalle es como sigue:

	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Provisión de vacaciones	205	448
Propiedades, planta y equipo	3.075	3.280
Deterioro cuentas por cobrar	15	-
Otros eventos	18	-
Pérdida tributaria	-	9.608
<b>Total</b>	<b><u>3.313</u></b>	<b><u>13.336</u></b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 9 - Impuesto a las Ganancias (continuación)**

- d) El cargo a resultado por concepto de impuesto a las ganancias, en cada uno de los ejercicios es el siguiente:

	<b>(Cargo) Abono</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efecto por activos (pasivos) por impuestos diferidos	10.000	2.292
Prescripción PPUA	8.000	-
<b>Total</b>	<b>18.000</b>	<b>2.292</b>

- e) Tasa efectiva:

Conceptos	31.12.2016		31.12.15	
	Base imponible	Impuesto Tasa 24%	Base imponible	Impuesto Tasa 22,5%
	M\$	M\$	M\$	M\$
Resultado antes de Impuesto	285.220	(68.453)	(34.495)	(7.761)
Diferencias Permanentes	210.216	50.452	(24.307)	(5.469)
<b>Total Gasto por Impuesto Sociedad</b>		<b>18.000</b>		<b>(2.292)</b>
Desglose Gasto Corriente/Diferido:		10.000		
Impuesto Renta (22,5% / 21%)		-		-
Otros efectos en impuestos		8.000		-
Provisión único sobre gastos rechazados		-		-
<b>Total Gasto por Impuesto Renta</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
Total Ingreso Pagos provisionales por utilidades absorbidas		-		-
<b>Total Gasto/(Ingreso) por Impuesto Diferidos y otros efectos</b>		<b>18.000</b>		<b>(2.292)</b>
<b>Tasa Efectiva</b>		<b>6,31%</b>		<b>6,64%</b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 10 - Otros Pasivos Financieros**

a) El detalle de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	Corrientes		No Corrientes	
	2016 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2015 M\$
Sobregiro Contable	-	20.561	-	-
Préstamo ANFP(1)	150.298	135.571	-	162.255
<b>Total</b>	<b>150.298</b>	<b>156.132</b>	<b>-</b>	<b>162.255</b>

b) El desglose de los préstamos que devengan intereses es el siguiente:

Institución	Tipo de deuda	Moneda	Corrientes		No Corrientes	
			2016 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2015 M\$
ANFP(1)	Crédito	Pesos	150.298	135.571	-	162.255
<b>Total</b>			<b>150.298</b>	<b>135.571</b>	<b>-</b>	<b>162.255</b>

(1) Préstamo corresponde a un crédito otorgado en enero de 2014 por la ANFP por un monto original de M\$525.000, pagadero en 49 cuotas mensuales y considerando una tasa de interés del 0.03% mensual.

**Nota 11 - Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	2016 M\$	2015 M\$
Remuneraciones por pagar	67.054	109.116
Proveedores	19.579	76.044
Obligaciones previsionales	20.754	20.984
Honorarios por pagar	3.593	-
<b>Total</b>	<b>110.980</b>	<b>206.144</b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 12 - Otros Pasivos No Financieros, Corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	<b>2016</b> <b>M\$</b>	<b>2015</b> <b>M\$</b>
Provisión vacaciones	15.111	12.596
Total	<u>15.111</u>	<u>12.596</u>

**Nota 13 - Pasivos por Impuestos Corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	<b>2016</b> <b>M\$</b>	<b>2015</b> <b>M\$</b>
IVA débito fiscal (neto)	846	3.462
PPM por pagar	47	254
Impuesto único por pagar	10.045	17.199
Retención honorarios	703	595
	<u>11.641</u>	<u>21.510</u>

**Nota 14 - Patrimonio**

a) El movimiento de las cuentas patrimoniales es presentado en el respectivo Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

b) Al 31 de diciembre de 2016 la Sociedad presenta un Capital de Funcionamiento positivo de M\$232.345, valor que cumple con la Ley N° 20.019, la cual establece un capital mínimo de UF1.000.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 15 - Ingresos y Costos de Explotación**

a) El detalle de los ingresos de la operación corresponde a lo siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
Ingresos por Borderó	89.142	97.120
Aportes ANFP	1.372.676	1.594.747
Publicidad	127.223	210.737
Aportes Socios	304.483	492.761
Aporte Conmebol	1.235.518	-
Otros	27.932	-
<b>Total</b>	<b>3.156.974</b>	<b>2.395.365</b>

b) El detalle de los costos de la operación corresponde a lo siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
Remuneraciones, premios	2.081.358	1.694.767
Traslados y estadía	299.094	238.237
Cadetes	18.640	5.043
Implementación deportiva	50.229	37.326
Gastos médicos y seguros	35.099	49.111
Otros costos	178.961	212.329
<b>Total</b>	<b>2.663.381</b>	<b>2.236.813</b>

**Nota 16 - Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 el detalle es el siguiente:

<b>a) Jugadores</b>	<b>2016 M\$</b>	<b>2015 M\$</b>
Laboral	62.298	92.914
Previsional	7.158	11.406
Fiscal	9.821	16.948
<b>Total</b>	<b>79.277</b>	<b>121.268</b>

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 16 - Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales (continuación)**

**b) Trabajadores**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Laboral	4.756	16.202
Previsional	473	1.694
Fiscal	224	251
Total	<u>5.453</u>	<u>18.147</u>

**Nota 17 - Otras Ganancias**

La composición de estos rubros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es como sigue:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ventas de souvenir	27.772	33.985
Otras ganancias	42.457	32.580
Total	<u>70.229</u>	<u>66.565</u>

**Nota 18 - Contingencias y Restricciones**

a) Compromisos directos e indirectos:

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal, se encuentra al día en el pago de las obligaciones laborales, fiscales y previsionales con sus trabajadores.

No existen otros gravámenes y garantías que afecten al fondo, ni se tienen hipotecas y/o se han establecido garantías por sus activos.

b) Causaciones obtenidas de terceros:

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Fondo de Deporte Profesional - Club de deportes Cobresal, no ha recibido cauciones de terceros.

**FONDO DE DEPORTE PROFESIONAL –  
CLUB DE DEPORTES COBRESAL**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(en miles de pesos chilenos)

**Nota 19 - Sanciones**

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 el Fondo de Deporte Profesional - Club de Deportes Cobresal, y sus administradores no han recibido sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, u otras autoridades administrativas.

**Nota 20 - Hechos Posteriores**

No existen hechos posteriores al 31 de diciembre de 2016 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros (7 de abril de 2017), que afecten significativamente la situación patrimonial y/o resultado informado.

# ANÁLISIS RAZONADO

## ANÁLISIS COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS DE EXPLOTACION

INGRESOS Concepto	2016 M\$	2015 M\$	Variación M\$
Borderó	89.142	97.120	(7.978)
Aporte ANFP	1.372.676	1.594.747	(222.071)
Aporte socios	304.483	492.761	(188.278)
Publicidad	127.223	210.737	(83.514)
Aporte Conmebol	1.235.518	-	1.235.518
Otros	27.932	-	27.932
<b>TOTAL</b>	<b>3.156.974</b>	<b>2.395.365</b>	<b>761.609</b>

GASTOS Concepto	2016 M\$	2015 M\$	Variación M\$
Remuneraciones, premios	2.081.358	1.694.767	386.591
Traslados y estadías	299.094	238.237	60.857
Cadetes	18.640	5.043	13.597
Implementación deportiva	50.229	37.326	12.903
Gastos médicos y seguros	35.099	49.111	(14.012)
Otros costos	178.961	212.329	(33.368)
<b>TOTAL</b>	<b>2.663.381</b>	<b>2.236.813</b>	<b>426.568</b>

Con respecto a los ingresos, los principales corresponden a los Aportes de la ANFP que representan un 43,48%, los ingresos por Aportes de socios que representan un 9,64% y los ingresos por concepto de Publicidad que representa un 4,03% de los ingresos totales.

Destaca el aporte excepcional de la Conmebol por la participación en la Copa Libertadores, el cual representa un 39,14% de los ingresos totales.

En relación a los gastos los más representativos corresponden a las Remuneraciones, premios con un 78,15% y a los traslados y estadías con un 11,23% del total.

## ACTIVOS

Dentro de los activos las variaciones más significativas corresponden al aumento del banco y el aumento en los otros activos financieros asociado principalmente a inversión en fondo mutuo, adicionalmente se observa una disminución de los deudores comerciales.

## PASIVOS

En los pasivos se observa principalmente una disminución de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar principalmente en remuneraciones por pagar y en los proveedores.

Los pasivos no corrientes se vuelven a cero por el pago oportuno del préstamo otorgado por la ANFP, quedando sólo deuda de corto plazo.

## INDICE DE LIQUIDEZ

	2016 M\$	2015 M\$
Activo Corriente	432.030	387.632
Pasivo Corriente	288.030	398.632
Índice (veces)	1,50	0,97

Índice evoluciona positivamente justificado principalmente por el aumento observado en el efectivo y otros activos financieros y a la disminución de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, asociadas a las remuneraciones por pagar y proveedores.

## RAZON DE ENDEUDAMIENTO

	2016 M\$	2015 M\$
Deuda Total	288.030	560.887
Patrimonio	232.345	(34.875)
Índice (veces)	(1,24)	(16,08)

Índice se presenta negativo, pero mejor que el año anterior explicado principalmente por la utilidad obtenida al 31 de diciembre del 2016 ascendente a M\$267.220.

#### DEUDA CORTO PLAZO - DEUDA TOTAL

	2016 M\$	2015 M\$
Deuda Corto Plazo	288.030	398.632
Deuda Total	288.030	560.887
Índice %	1%	71%

Se observa una disminución en el índice, debido a que el Fondo al 31 de diciembre de 2016 sólo mantiene deuda en el corto plazo, explicado exclusivamente por la disminución de la deuda con la ANFP, la cual se cancela de forma mensual.

#### DEUDA LARGO PLAZO - DEUDA TOTAL

	2016 M\$	2015 M\$
Deuda Largo Plazo	-	162.255
Deuda Total	288.030	560.887
Índice %	0%	29%

La disminución considerable de este índice, corresponde exclusivamente a que el Fondo al 31 de diciembre de 2016 a pagado oportunamente el crédito a la ANFP, quedando sólo deuda de corto plazo con ellos.

#### COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS

	2016 M\$	2015 M\$
Res. antes imptos e int	309.548	(3.592)
Gastos financieros	(24.328)	(30.903)
Índice (veces)	(12,72)	0,11

Los gastos financieros corresponden a intereses del préstamo obtenido de la ANFP y como los préstamos inicialmente consideran intereses más que capital, por lo tanto se observó una disminución en el gasto financiero por este concepto.

## **Análisis del Estado de Flujo de Efectivo**

El flujo neto originado por las actividades de la operación para el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2016 fue positivo de M\$356.430, producido principalmente por el aporte de la Conmebol por la participación en la Copa Libertadores de América.

Para los flujos asociados a actividades de financiación, se presentó para el ejercicio 2016 flujos negativos asociados al pago del préstamo otorgado por la ANFP.

Para los flujos asociados a la inversión, se presentó un flujo negativo por los rescates en inversiones en fondos mutuos.

Considerando los flujos antes mencionados, más los saldos iniciales de efectivo y efectivo equivalente, se obtuvo un saldo final del efectivo y efectivo equivalente de M\$80.617 para el ejercicio 2016 (M\$590 en 2015), explicado principalmente por las variaciones de los flujos de las actividades de operación y financiamiento.